

Afi Fichas País

|2019



Fecha última actualización: enero 2019



c/ Marqués de Villamejor, 5
28006 Madrid
Tlf.: 34-91-520 01 00
Fax: 34-91-520 01 43
E-mail: saie@afi.es
www.afi.es

Índice

Datos Generales	3
CARACTERIZACIÓN DEL MERCADO	4
Presentación del mercado	4
Entorno de negocios	4
Situación política	6
Situación económica	8
NEGOCIO PARA LAS EMPRESAS ESPAÑOLAS	10
Relaciones bilaterales con España	10
Oportunidades de negocio para las empresas españolas.....	13
Ayudas e incentivos	15
ENTORNO OPERATIVO	17
Régimen de comercio e inversiones	17
Sistema Fiscal	20
Sistema Financiero.....	21
Moneda y control de cambio	22
Cultura empresarial	23
INFORMACIÓN ADICIONAL	24
Calendario de ferias	24
Direcciones de interés.....	24
Direcciones útiles de Internet	25

Datos Generales

Variables geopolíticas	Nombre oficial	República de Senegal
	Superficie	196.722 km ²
	Población	15.020.945 (est. Julio 2015)
	Capital	Dakar (3,5 millones, 2015)
	Otras ciudades	Thiès, Mbour, Saint Louis y Kaolack
	Situación geográfica	Situado al sur del río Senegal, en el África occidental. Limita al oeste con el Océano Atlántico, con Mauritania hacia el norte, con Mali hacia el este y, en conjunto, con Guinea (Guinea-Conakry) y Guinea-Bissau hacia el sur.
	Recursos naturales	Pesqueros, fosfatos, mineral de hierro, etc.
	Clima	El clima es de tipo saheliano, con una estación lluviosa de junio a octubre (con inflexión en agosto y variable según la latitud (menos lluvioso en el norte)), período en el que las temperaturas alcanzan máximos; y una estación seca de noviembre a junio, con alisios continentales
	Sistema político	República Parlamentaria
	Divisiones Administrativas	11 regiones, que a su vez están compuestas por 34 departamentos
	Crecimiento demográfico	2,36% (est. 2018)
	Población urbana	47,2% del total de población (2018)
	Esperanza de la vida	62,5 años
	Edad media	19 años (est. 2018)
	Grupos étnicos	Wolof 43,3%; pular 23,8%; serer 14,7%; jola 3,7%; mandinka 3%; soninke 1,1%; europeos y libaneses 1%; otros 9,4%
	Idioma	Francés (oficial), wolof, serere, diola, pular, soninké y mandinga (nacionales)
	Prefijo telef.	+ 221
Variables económicas	PIB	17.927,6 mill. USD (est. 2018)
	Crecimiento del PIB	7% (est. 2018)
	PIB per cápita	2.860 USD PPA (est. 2018)
	Balanza comercial	-10.3% del PIB (2018)
	Deuda pública neta	71,4% del PIB (est. 2018)
	Déficit fiscal	-4,8% del PIB (est. 2018)
	Moneda	Franco CFA (XOF)

Fuente: Elaboración propia a partir de CIA Factbook y Economist Intelligence Unit

CARACTERIZACIÓN DEL MERCADO

Presentación del mercado

Situado en África Occidental, Senegal cuenta con una posición geográfica estratégica, que le convierte en un mercado atractivo en sí mismo y como plataforma de acceso al mercado subsahariano, de más de 70 millones de consumidores. Su **población, 15 millones de habitantes**, cuenta con un **PIB per cápita** que ronda los **2.860 dólares** (precios corrientes; estimación para 2018, FMI), situándose **entre las economías con menor renta per cápita** del mundo (es uno de los 48 países catalogados por Naciones Unidas como menos adelantados (PMA)).

La economía senegalesa está impulsada principalmente por el **sector servicios** (su contribución al PIB supera el 60%), seguido por la industria, y por el sector agrícola (poco productivo). En este contexto, en los últimos años se han implementado determinados **programas gubernamentales orientados al desarrollo productivo y a la reducción de la pobreza**, apoyados en muchos casos por organismos internacionales. Además, la pertenencia de Senegal a la **Comunidad Económica de los Estados de África Occidental** (CEDEAO) y a la **Unión Económica y Monetaria de África Occidental** (UEMAO) ha contribuido de forma notable a su integración económica y estabilidad monetaria.

Entorno de negocios

Senegal posee un **clima de negocios precario** (calificación "B", según Coface), obstaculizado por la vulnerabilidad de las exportaciones por las variaciones de precios e inestabilidad climática, infraestructura inadecuada (energía, transporte), elevado déficit, baja riqueza per cápita, desempleo y disparidades regionales. No obstante, el país cuenta con fortalezas, como son el impulso económico vinculado a la ejecución de grandes proyectos de inversión, el apoyo de los inversores extranjeros al *Plan Emerging Senegal*, avances en el clima de negocios y la gobernabilidad, el sólido historial de estabilidad política y las importantes reservas marinas de petróleo y gas natural.

La economía senegalesa ocupa el puesto 126 entre un total de 180 economías (puesto 21 entre 47 países de África subsahariana) según el Índice 2018 de Libertad Económica, elaborado por *Heritage Foundation*. Se trata pues de una **economía mayoritariamente controlada**. Además, se aprecia un significativo retroceso respecto al índice de 2015,

donde ocupaba el puesto 106 a nivel mundial y el 16 a nivel regional. El gobierno ha prometido reformas para contrarrestar los altos costes de la energía, un entorno empresarial precario y una cultura de gasto excesivo. Senegal necesita un marco regulatorio racionalizado, una mayor apertura al comercio y la inversión, una aplicación más eficaz de las medidas anticorrupción y otras reformas institucionales para mejorar su clima empresarial. Las debilidades sistémicas persisten en el estado de derecho y el poder judicial sigue siendo vulnerable a la influencia política.

En cuanto a la **facilidad para hacer negocios**, Senegal se sitúa en el **puesto 141** entre un total de 190 economías, según el informe *Doing Business 2019* del Banco Mundial, lo que supone escalar 12 puestos respecto a 2015. Los principales avances se aprecian en cuatro indicadores: obtención de electricidad, registro de propiedades (menor tiempo necesario para transferir y registrar la propiedad), apertura de negocio y protección de inversiones. De cara a mejorar el cumplimiento de contratos, una nueva ley regula todos los aspectos de la mediación como un mecanismo alternativo de resolución de conflictos.

<i>Doing Business*</i>	Senegal	España
Facilidad para hacer negocios	141	30
Apertura de un negocio	64	86
Tramitación de permisos de construcción	140	78
Obtención de electricidad	127	48
Registro de propiedades	118	58
Obtención de crédito	144	73
Protección de las inversiones	140	30
Pago de impuestos	171	34
Comercio transfronterizo	139	1
Cumplimiento de contratos	142	23
Resolución de insolvencia	94	19

*Ranking, considerando 190 economías.

Fuente: *Doing Business 2019*. Banco Mundial.

Senegal ofrece un **entorno favorable a la entrada de inversión extranjera**, siendo prácticamente inexistentes las restricciones a la participación de capital foráneo en los distintos sectores de actividad. A pesar de ello, **la inversión extranjera es muy reducida, situándose en 532 millones de dólares en 2017**, aunque es un 12,7% superior a la de un año antes, según datos de la UNCTAD.

Para más información sugerimos acudir a las siguientes fuentes:

- Agencia para la promoción de inversiones y grandes obras (APIX): www.investinsenegal.com
- Doing Business – Banco Mundial: www.doingbusiness.org

Situación política

Senegal se configura como una República Parlamentaria. Es uno de los países de África Subsahariana que ha logrado un mayor desarrollo social y **estabilidad política**. Desde la proclamación de la Independencia senegalesa no se ha asistido a ningún conflicto de gravedad. De hecho, Senegal es de los pocos ejemplos africanos calificado por el informe de Freedom House para 2018 con un estatus de “país libre” y democracia electoral, con rangos elevados de derechos políticos y libertades civiles para el contexto de los países en desarrollo.

El presidente actual, **Macky Sall**, fue elegido en 2012 tras una ola de repulsa popular hacia su predecesor, Abdoulaye Wade, que se había postulado para un tercer mandato (inconstitucional). Se han logrado algunos avances concretos, incluida una reducción prometida del mandato presidencial de siete a cinco años. Sin embargo, la enmienda no se aplicará de forma retroactiva al actual mandato de Sall, provocando el malestar de los ciudadanos que masivamente le apoyaron. El gobierno de Sall también se enfrenta a acusaciones de injerencias en el sistema de justicia para excluir a los rivales políticos¹ para las elecciones presidenciales para las elecciones febrero de 2019. Pero en líneas generales se espera que el actual presidente sea reelegido y la escena política se mantenga estable en los próximos años, cimentada en una sólida mayoría parlamentaria² e instituciones democráticas bien arraigadas. Aunque la frustración popular ha aumentado, con muchos senegaleses en situación de pobreza y una elevada percepción de la corrupción oficial, el gobierno mantiene un relativo respaldo popular, en parte debido a las sólidas mejoras en materia de infraestructuras.

Hasta ahora, Senegal ha estado protegido de la **propagación del terrorismo islámico** en África occidental, pero la amenaza sigue siendo alta (lo que pondría en peligro sectores estratégicos como el turismo). De hecho, el grupo yihadista, al-Qaida en el Magreb Islámico, ha puesto al país en su lista de objetivos debido a los estrechos vínculos del gobierno con Francia. A nivel nacional, las tensiones relacionadas con los 30 años de insurgencia de los separatistas de la región de Casamance persistirá, pero no representará

¹ Particularmente por el caso de Khalifa Sall, uno de los candidatos con mayores posibilidades, ha sido condenado a cinco años de prisión por cargos de malversación y perdió su apelación contra la sentencia del 3 de enero.

² La coalición gubernamental Benno Bokk Yakaar (BBY) obtuvo una amplia mayoría parlamentaria en las elecciones legislativas de 2017 (125 de los 150 escaños de la Asamblea Nacional).

un riesgo político o de seguridad importante, ya que la disposición del actual gobierno para negociar con los rebeldes y promover la economía de la región está logrando cierto éxito en el fomento de la reconciliación.

Ante el incremento de la amenaza de extensión de los grupos yihadistas en África occidental, la **política internacional** de Senegal está fortaleciendo la coordinación militar con sus socios regionales, así como recabando el apoyo militar de Francia (la antigua potencia colonial con la que se mantienen intensos vínculos) y EE.UU. En el plano económico, las autoridades continuarán fortaleciendo las relaciones con China, que se ha convertido en una fuente clave de inversión extranjera directa (IED) y es el segundo socio comercial (después de Francia). También se espera que se forjen relaciones más sólidas con los estados del Golfo Árabe. La cooperación de Senegal con su vecino Gambia de tipo comercial y económica continuará profundizándose, una vez que se ha producido la primera transferencia democrática en ese país.

La política económica se articula a partir del plan de desarrollo del gobierno para el país (el **Plan Senegal Emergente** o PSE, adoptado en 2014). El PSE incluye reformas estructurales para apoyar la inversión privada y aumentar la diversificación económica. Asimismo, se evidencian progresos en los proyectos de infraestructura con fondos extranjeros (particularmente, en las mejoras de centrales eléctricas y en proyectos de transporte en el centro industrial de Dakar). En los próximos años se espera una implementación de las reformas dirigidas a desarrollar el sector financiero y mejorar el flujo de crédito a pequeñas y medianas empresas, es decir, favorecer el protagonismo del sector privado en el impulso del crecimiento económico.

En 2015 Senegal obtuvo el respaldo (no financiado) del FMI para su programa de reforma macroeconómica en el marco de un instrumento de apoyo a la política (PSI) para tres años, posteriormente extendido hasta mediados de 2019. El FMI valora los esfuerzos de Senegal en la reducción del gasto público en la primera mitad de 2018 que compense el elevado déficit en los ingresos internos. Sin embargo, también advirtió de las continuas presiones sobre el déficit fiscal que ejercen el mantenimiento de los subsidios al combustible en el contexto del alza de los precios del crudo. Un programa respaldado por el Fondo que actúe como un ancla en las políticas económicas aumentará la credibilidad del país.

Para más información sugerimos acudir a las siguientes fuentes:

- Gobierno de Senegal: www.gouv.sn
- Economic Community of West African States (ECOWAS): <http://www.ecowas.int>

Situación económica

El PIB de Senegal creció a una tasa del 6,8% en 2017, una décima más que un año antes, y para 2018 se espera que se refuerce hasta el 7%. Las previsiones de Economist Intelligence Unit (EIU) se inclinan por la continuidad de este sólido crecimiento en los próximos años: 6,2% en 2019 y 5,9% en 2020, para después repuntar a un promedio del 9.7% en el periodo 2022-23. La alta inversión privada, particularmente en petróleo, energía, infraestructura de transporte, agricultura, turismo, textiles y tecnología de la información, continuará sustentando la expansión económica. Las inversiones en el sector de la energía en los últimos años y el suministro de energía cobran cada vez más importancia en la actividad comercial e industrial. La inversión fija en el desarrollo del sector petrolero y el inicio de la producción de hidrocarburos previsto a partir de 2022 reforzarán el crecimiento económico. Además de los hallazgos geológicos, la estabilidad política (envidiable para la región) favorece la atracción de inversión. Las perspectivas son también positivas para el sector servicios, liderado por la banca y las telecomunicaciones, así como la mejora de la capacidad logística del sector transporte (aéreo y marítimo).

La **tasa de inflación** se situó al final de 2017 en un -0,7%, y para 2018 tan sólo se espera una leve subida del 0,7%. EIU apunta unas previsiones de inflación reducidas para los próximos años (en torno al 0,5% en 2019-20), ya que el impacto deflacionario de una apreciación del franco CFA compensará con creces el mayor gasto gubernamental (relacionado con las elecciones en 2019) y el aumento de los precios mundiales de los alimentos previsto para 2020. En 2021 se espera que el aumento de los precios mundiales de los productos básicos esté acompañado por una leve depreciación de la moneda, lo que conducirá a una mayor inflación ese año (1%), y un mayor incremento en los siguientes años (a un promedio anual de 2,6% en 2022-23) a medida que el robusto crecimiento económico incida en un aumento de los precios por una mayor demanda.

El **déficit fiscal** alcanzó el 3,8%, cuatro décimas menos que un año antes, pero EIU estima un incremento del déficit hasta el 4,8% en 2018, por efecto del aumento de los precios mundiales del petróleo en el coste de los subsidios a la energía. Si bien se espera que los precios promedio anuales del petróleo descendan, en 2019 el mayor gasto ligado a las elecciones presidenciales (particularmente, en salarios públicos, asistencia social e inversión, así como mayor gasto en materia de seguridad) puede desencadenar una nueva subida del déficit fiscal (5,3%, según la previsión de EIU). Por el lado de los ingresos, el gobierno trata de ampliar la base impositiva (y una mayor operatividad de los pagos de impuestos a través de la telefonía móvil), así como aumentar los impuestos sobre el tabaco, el alcohol, los cosméticos y las primas de seguros. Una vez pasadas las elecciones de 2019, se espera una vuelta a la senda del rigor fiscal (con un horizonte de reducción del déficit del 1,9% en 2023 previsto por EIU). El inicio de la producción de petróleo incidirá en un aumento gradual de los ingresos, y gran parte de los déficits serán cubiertos por préstamos externos. Atendiendo a las previsiones de EIU, el inicial aumento de relación

deuda pública / PIB (de un 71,4% estimado a fines de 2018 a un 72,5% a fines de 2019), dará paso a un progresivo descenso en los siguientes años (en torno al 62,9% a fines de 2023).

El **déficit de la balanza por cuenta corriente** se elevó a 1.497 millones de dólares, un 57,6% más que un año antes, y para 2018 se estima que escale a 1.854 millones (equivalente al 10,3% del PIB). Senegal tiene un gran déficit estructural en su cuenta comercial, lo que refleja la continua dependencia del país respecto a las importaciones de energía y bienes de capital. En los próximos años la alta inversión de capital (incluida la exploración petrolera) continuará absorbiendo las importaciones de capital. El alza de los precios de las exportaciones de oro puede contribuir a un incremento de los ingresos, pero insuficiente ante el incremento de las importaciones. Sólo en el medio plazo, una vez que comiencen las exportaciones del petróleo de los yacimientos descubiertos, se reducirá sensiblemente la dependencia de importaciones de hidrocarburos y el país podría gradualmente alcanzar unos niveles de déficit por cuenta corriente más sostenibles (en torno al 3,2% del PIB en 2023, según la hipótesis de EIU).

Principales indicadores macroeconómicos

	2014	2015	2016	2017	2018(e)	2019(p)	2020(p)
Crecimiento real del PIB (%)	4,1%	6,5%	6,7%	6,8%	7,0%	6,2%	5,9%
Inflación anual (final periodo, %)	-0,8%	0,4%	2,1%	-0,7%	0,7%	0,4%	0,5%
Balanza por c.c. (mill. US\$)	-1.348	-1.160	-950	-1.497	-1.854	-2.061	-2.350
Saldo presupuestario (%PIB)	-5,0%	-4,8%	-4,2%	-3,8%	-4,8%	-5,3%	-4,1%
Deuda Pública Neta (%PIB)	54,4%	56,9%	55,8%	61,4%	71,4%	72,5%	72,3%

e: estimación; p: previsión

Fuente: Economist Intelligence Unit

Las agencias de calificación de riesgo reiteran la nota favorable de Senegal en el contexto regional e incide sobre la estabilidad y la solidez estructural de las instituciones senegalesas.

Rating Deuda Soberana - Largo plazo

Calificación - enero 2019	Moody's	S&P
Senegal	Ba3 estable	B+ positivo
España	Baa1 estable	A- positivo

Nota: de menor a mayor riesgo:

Moody's: L.P.: Aaa, Aa (1,2,3), A (1,2,3), Baa (1,2,3), Ba (1,2,3), B (1,2,3), Caa (1,2,3), Ca, C, WR.

S&P: AAA, AA(+,-), A(+,-), BBB(+,-), BB(+,-), B(+,-), CCC(+,-), CC, SD, D, NR

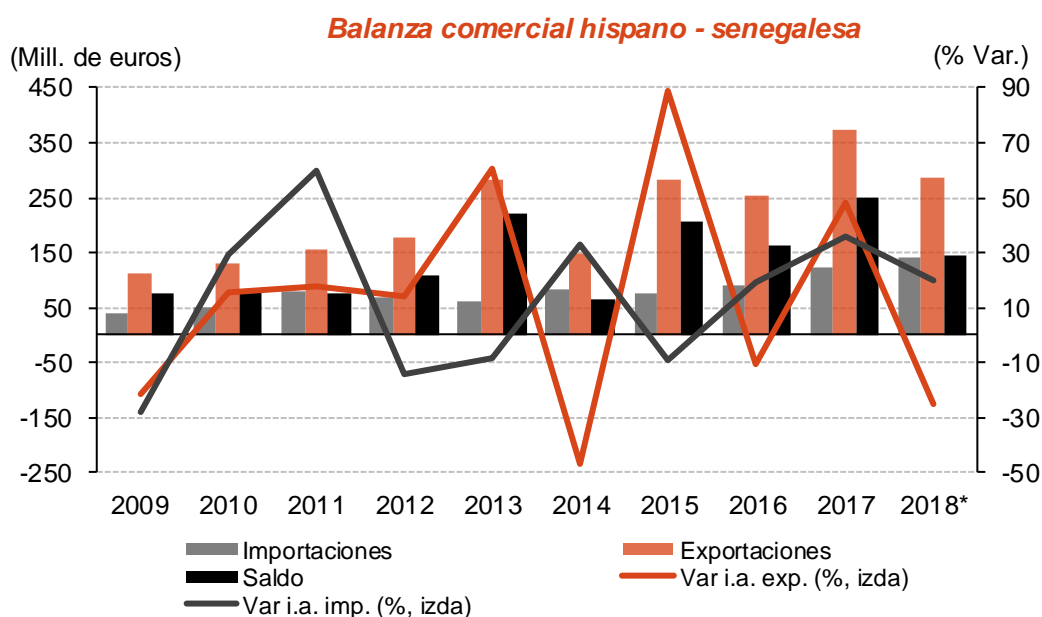
Para más información sugerimos acudir a las siguientes fuentes:

- Banco Central de los Estados de África Occidental: www.bceao.int
- Gobierno de Senegal: www.gouv.sn
- Unión Económica y Monetaria de África Occidental (UEMAO): www.uemoa.int

NEGOCIO PARA LAS EMPRESAS ESPAÑOLAS

Relaciones bilaterales con España

La **balanza comercial hispano-senegalesa** tradicionalmente ha arrojado un **saldo positivo para España**. Atendiendo a los datos de **2018** (año móvil, entre noviembre de 2017 y octubre de 2018), el **superávit comercial ascendió a 144,3 millones de euros**, lo que supone un descenso del 44,9% respecto a los doce meses precedentes.



(*) Año móvil 2018: Nov'17-Oct'18

Fuente: ESTACOM y elaboración propia

Las **exportaciones españolas de mercancías a Senegal**, llevadas a cabo en **2018** (año móvil), sumaron **286 millones de euros**, un 24,8% menos que los doce meses precedentes (cuando se alcanzó un máximo de 380,5 millones de euros), aunque rebasan la media de los diez últimos años (220,4 millones de promedio anual para el periodo 2009-2018). Un año más, la principal partida objeto de exportación fue **combustibles y aceites minerales**, con el 41% del total de ventas españolas a Senegal, seguida a gran distancia de máquinas y aparatos mecánicos (6%). Respecto a la variación interanual, el abultado retroceso del valor de los combustibles (-40,3%) repercutió en la caída de las exportaciones (el 83,7% de la pérdida de valor de las exportaciones correspondió a esta partida).

<i>Principales capítulos exportados por España a Senegal (2018*)</i>				
	Productos	Miles euros	% Total	Var.% i.a.
1	27 combustibles, aceites mineral.	117.212,1	41,0%	-40,3%
2	84 máquinas y aparatos mecánicos	17.075,0	6,0%	-36,0%
3	73 manufacturas de fundición., hierro/acero	12.114,6	4,2%	35,4%
4	69 productos cerámicos	11.123,9	3,9%	11,7%
5	87 vehículos automóviles; tractores	10.920,4	3,8%	7,6%
6	39 materias plásticas; sus manufacturas	10.264,6	3,6%	8,5%
7	25 sal, yeso, piedras s/ trabajar	8.879,2	3,1%	107,8%
8	85 aparatos y material eléctricos	8.542,1	3,0%	-38,8%
9	99 conjunto de otros productos	7.331,2	2,6%	-38,2%
10	74 cobre y sus manufacturas	6.456,6	2,3%	0,2%
	Subtotal	209.919,7	73,4%	-29,6%
	Total exportaciones	285.980,89	100,0%	-24,8%

(*) Año móvil 2018: Nov'17-Oct'18

Fuente: ESTACOM y elaboración propia.

En cuanto a las **importaciones españolas procedentes de Senegal**, en **2018** (año móvil) totalizaron **141,7 millones de euros**, un 19,6% más que los doce meses precedentes, y ello supone un máximo histórico de las importaciones en la serie representada (81,3 millones de promedio anual para el periodo 2009-2018).

En la siguiente tabla se recogen las principales partidas de productos importados (top-10) para los doce meses analizados (año móvil 2018). La enseña de **pescados, crustáceos, moluscos sigue liderando el grueso de las importaciones, 60,4%**, seguida a distancia por minerales y frutas/frutos sin conserva (14,8% y 10,3%, respectivamente). En cuanto a su dinamismo, la mayoría de las partidas representadas en el top-10 registraron incrementos interanuales, siendo especialmente destacados en los productos de **cobre** y legumbres y hortalizas (279,7% y 151,1%, respectivamente).

<i>Principales capítulos importados por España a Senegal (2018*)</i>				
	Productos	Miles euros	% Total	Var.% i.a.
1	03 pescados, crustáceos, moluscos	85.550,9	60,4%	8,8%
2	26 minerales, escorias y cenizas	20.992,7	14,8%	31,9%
3	08 frutas /frutos, s/ conservar	14.625,9	10,3%	21,2%
4	74 cobre y sus manufacturas	9.666,7	6,8%	279,7%
5	67 plumas y plumón preparados	2.671,2	1,9%	69,8%
6	31 abonos	2.155,8	1,5%	
7	25 sal, yeso, piedras s/ trabajar	1.060,7	0,7%	-62,6%
8	07 legumbres, hortalizas, s/ conservas	979,5	0,7%	151,1%
9	28 productos químicos inorgánicos	700,1	0,5%	
10	15 grasas, aceite animal o vegeta	627,7	0,4%	-55,1%
	Subtotal	139.031,1	98,1%	20,5%
	Total importaciones	141.693,91	100,0%	19,6%

(*) Año móvil 2018: Nov'17-Oct'18

Fuente: ESTACOM y elaboración propia.

Los **flujos de inversión entre ambos países se caracterizan por la irregularidad o falta de continuidad.**

La **inversión directa de España en Senegal** (inversión bruta en operaciones no “etve” de tenencia de valores) se reduce a tan sólo 1.520 euros en 2017 y 2018 (hasta el tercer trimestre), muy lejos de las cifras alcanzadas en 2015 y 2016 (2,8 y 1,5 millones de euros, respectivamente). La **industria de la alimentación** de Senegal protagoniza la mayor parte de las inversiones españolas en los últimos cinco años (81,3% en el periodo 2014-2018), seguida del comercio al por mayor (16,9%).

En relación con la **inversión directa de Senegal en España**, sigue una evolución aún más irregular. La inversión entre 2016 y 2018 (hasta el tercer trimestre) se reduce 49.600 euros, lo que contrasta con los máximos históricos producidos en los años precedentes (16,2 millones de euros en 2014 y 6,6 millones en 2015). La industria química, seguida del comercio minorista, acapararon la totalidad de la inversión senegalesa en 2014 y 2015 (71% y 28,9%, respectivamente).

Para más información sugerimos acudir a las siguientes fuentes:

- Cámara de Comercio de Dakar: www.cciad.sn
- Secretaría de Estado de Comercio: <http://www.comercio.gob.es/es-ES/comercio-exterior/estadisticas-informes/Paginas/Informes-de-Comercio-Exterior.aspx>

Oportunidades de negocio para las empresas españolas

Senegal se configura como la **tercera economía de África Occidental**, situándose sólo por detrás de Nigeria y Costa de Marfil. La **estabilidad de su sistema político** y el **crecimiento económico** registrado en los últimos años, convierten a este país africano en un mercado atractivo en el que explorar nuevas oportunidades de negocio. Además, su sistema cambiario facilita las transacciones, al existir un **tipo de cambio fijo entre el franco CFA y el euro**.

A pesar de su reducido tamaño (cerca de 14 millones de habitantes), un limitado poder adquisitivo (los productos básicos alimenticios absorben una alta proporción de la renta disponible), Senegal puede constituirse como **puerta de acceso a África Occidental**.

A nivel local, la incapacidad del sector industrial para satisfacer la demanda doméstica de bienes de consumo obliga a Senegal a elevar su volumen de importaciones año tras año. En este contexto, las **oportunidades comerciales** que ofrece el mercado senegalés para las empresas españolas son muy diversas. Entre ellas destaca el **sector energético**, escasamente desarrollado, sobre todo en lo que se refiere a la generación para las grandes áreas de consumo energético, así como en materia de electrificación rural.

Asimismo, la **desalación del agua** es una actividad en la que las autoridades senegalesas han declarado su interés en contar con el *know-how* español, tanto para las necesidades futuras de consumo en Dakar, como en determinadas zonas turísticas y agrícolas.

Subsectores agrícolas como la **floricultura**, la **horticultura** (tomate, melón y pimiento) y la **transformación industrial de productos agrícolas** (cacahuetes y anacardos) también presentan un gran potencial. En este sentido, la expansión del regadío en la cuenca del río Senegal planteada en el Programa de Desarrollo de Mercados Agrícolas en Senegal (financiado por el Banco Mundial) es un factor de desarrollo. Además, es posible identificar oportunidades de inversión en el mercado senegalés relacionadas con el **sector agrícola “anti-estacional”**, un sector con un fuerte potencial de crecimiento y en el que las empresas españolas cuentan con una gran experiencia. Por último, cabe destacar los **cultivos**, como la plantación de jatropha y otras oleaginosas para la producción de biodiesel, que ofrecen un elevado potencial para la inversión.

En el contexto de las oportunidades comerciales, el sector de la minería, y en concreto, el subsector de los **fosfatos**, brinda oportunidades de negocio para los empresarios extranjeros al ser una actividad que cuenta con unas perspectivas de crecimiento muy favorables, a la vez que es uno de los principales sectores que respaldan el crecimiento económico del país.

El **sector turístico** es otra de las ventanas de oportunidad, tanto por la calidad de los recursos eco-turísticos como la importancia económica de este sector en el país. La mejora de las infraestructuras de transporte es un requisito indispensable para el despegue del sector turístico. No obstante, aunque Senegal se caracteriza por una larga estabilidad sociopolítica que ha favorecido la actividad turística, la inestabilidad de los países del entorno –particularmente por los conatos de terrorismo integrista islámico– repercute negativamente en la atracción turística exterior.

El Gobierno senegalés tiene como objetivo prioritario dar continuidad a la **estrategia de diversificación económica**, por lo que está incentivando las inversiones en **infraestructuras** y licitando obras de ingeniería civil (principalmente en el sector de **transportes**). Así, la iniciativa gubernamental **Plan Sénégal Émergent (PSE)** identifica los sectores estratégicos para el país.

Sectores de oportunidad en Senegal	
Comercio	Inversión y cooperación empresarial
<ul style="list-style-type: none"> • Agroalimentación (floricultura, horticultura y agroindustria) • Minería (fosfatos) • Pesca 	<ul style="list-style-type: none"> • Energía • Desalación de agua • Infraestructuras de transporte • Infraestructuras hidráulicas • Producción de biodiesel • Turismo • Sanidad • Educación

Para más información sugerimos acudir a las siguientes fuentes:

- Cámara de Comercio de Dakar: www.cciad.sn
- Oficina Económica y Comercial de España en Dakar: www.oficinascomerciales.es
- Asociación de Empresarios Españoles en Senegal: <http://www.aees.sn/main/index.php>
- Agencia para la promoción de la inversión: <http://www.investinsenegal.com>
- Business Creation Support Bureau (BCE): <http://creationentreprise.sn>
- Portal de licitaciones públicas: <http://www.marchespublics.sn>
- Información sobre licitaciones: Africainfomarket: <http://www.africainfomarket.org/licitaciones/listado>

Ayudas e incentivos

En el proceso de internacionalización de la empresa hacia el mercado senegalés, resulta importante conocer las ayudas públicas existentes, tanto en origen como en destino, así como las suministradas por organismos multilaterales. A continuación, se indican los principales organismos de apoyo:

España		
Organismo	Iniciativas / Programas	Finalidad
Ministerio de Economía y Empresa e ICEX España Exportación e Inversiones	<ul style="list-style-type: none"> - Fondo para la Internacionalización de la Empresa española (FIEM) - ICEX – NEXT - PYME INVIERTE - Otros programas y apoyos 	Apoyo institucional y comercial a las empresas españolas con interés en exportar / invertir / establecer acuerdos de cooperación empresarial.
Cámaras de Comercio	<i>Plan de expansión internacional para Pymes</i>	Iniciativas de apoyo promocional, de formación e información sobre comercio exterior.
Compañía Española de Seguro de Crédito a la Exportación - CESCE	<i>Pólizas de seguro para cobertura de riesgos comerciales, políticos y extraordinarios, ligados a la operativa internacional</i>	Aseguramiento de operaciones. Cobertura abierta sin restricciones para operaciones a corto plazo. Las operaciones a medio y largo plazo se analizarán caso por caso.
Instituto de Crédito Oficial - ICO	<ul style="list-style-type: none"> - Línea ICO Internacional - Línea ICO Exportadores - Garantías internacionales - Línea ICO Garantía SGR / SAECA - Contrato de Ajuste Recíproco de Intereses (CARI) - Otros 	Apoyo financiero a la internacionalización de las empresas españolas.
Compañía Española de Financiación al Desarrollo (COFIDES)	<ul style="list-style-type: none"> - Línea África Subsahariana para la financiación de proyectos de inversión - FIEX - FONPYME 	Apoyo financiero en proyectos privados viables, con interés español en cualquier país de África Subsahariana excepto la República de Sudáfrica. Los sectores prioritarios son: agroindustria, energías renovables, infraestructuras y servicios públicos, transportes y turismo.

Puede ampliar la información sobre apoyos recibidos en España a la internacionalización empresarial, a través de las Guías sobre Instituciones Nacionales y Autonómicas incluidas en nuestra web.

Senegal		
Organismo	Iniciativas / Programas	Finalidad
Agencia para la promoción de la inversión y de grandes obras -APIX-	<i>Programas de atracción de proyectos de inversión extranjera directa</i>	Ofrecer apoyo en los procesos de gestión de todas las formalidades y procedimientos administrativos para la creación de empresas.

Senegal		
Organismo	Iniciativas / Programas	Finalidad
Sociedad de ordenación y promoción de las costas y zonas turísticas de Senegal -SAPCO-	<i>Apoyo a la inversión extranjera en el sector turístico</i>	Sociedad anónima de participación pública mayoritaria cuyo objetivo principal es crear, promover y desarrollar el turismo en Senegal.

La legislación senegalesa contempla incentivos **fiscales** (exoneración de impuestos) y subvenciones, así como **regímenes especializados o privilegiados para determinadas empresas** (pymes, empresas que ponen en valor los recursos locales, empresas de innovación tecnológica, y empresas descentralizadas), y **zonas con condiciones preferentes para invertir** (zonas de promoción industrial, zonas francas y la Zona Económica Especial Integrada).

Multilaterales		
Organismo	Iniciativas / Programas	Finalidad
Grupo Banco Mundial	<i>Asistencia técnica</i>	Apoyo en la ejecución de proyectos: asesoramiento técnico en materia de competitividad y empleo, gobernabilidad y fortalecimiento institucional.
Banco Africano de Desarrollo	<i>Financiación para el desarrollo socioeconómico</i>	Financiación de programas y proyectos de desarrollo: concesión de préstamos al sector público y privado, inversiones en capital, asistencia técnica y donaciones.
Comisión Europea - Europeaid	<i>Programas de cooperación al desarrollo de la UE</i>	11º FED (2014-2020): 346 millones de euros destinados, principalmente, a la Rehabilitación y saneamiento de la Bahía de Hann, el sector energético y la distribución de electricidad, la mejora de los sistemas de saneamiento y tratamiento de aguas y la organización de un sistema de colecta y tratamiento de residuos sólidos a nivel nacional.
Centro para el Desarrollo de la Empresa	<i>Programas de asistencia a empresas privadas</i>	Apoyo al sector privado de los países ACP, con financiación de la Comisión Europea, el Secretariado de los países ACP y el Banco Europeo de Inversiones.
Naciones Unidas - UNIDO	<i>Programas de desarrollo industrial en economías en desarrollo</i>	Promoción del desarrollo industrial, capacidad comercial y acceso a recursos energéticos para economías en desarrollo.

Para más información sugerimos acudir a las siguientes fuentes:

- Agencia para la promoción de la inversión y de grandes obras -APIX-: www.investinsenegal.com
- Agencia de acondicionamiento y promoción de terrenos industriales –APROSI-: www.industrie.gouv.sn
- Banco Africano de Desarrollo: www.afdb.org
- Grupo Banco Mundial: www.worldbank.org
- Sociedad de ordenación y promoción de las costas y zonas turísticas de Senegal –SAPCO-: www.sapco.sn
- Centro para el Desarrollo de la Empresa: www.cde.int
- Organización de Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial: www.unido.org

ENTORNO OPERATIVO

Régimen de comercio e inversiones

Régimen comercial

Senegal, junto con los otros siete países que conforman la **UEMOA** (Unión Económica y Monetaria de África Occidental), forman una **Unión Aduanera**, donde existe una **Tarifa Exterior Común** cuya tasa aplicable se ha ido reduciendo progresivamente. Además, se han eliminado las licencias de importación, las subvenciones a la exportación y los impuestos especiales a la importación. En los intercambios comerciales con los países de la UE, en materia arancelaria es de aplicación el régimen de **Nación Más Favorecida** (NMF).

Senegal pertenece a la **Organización Africana de la Propiedad Intelectual** (OAPI, www.oapi.int).

Las principales barreras comerciales a la entrada de mercancías europeas serían:

BARRERAS	
Arancelarias	
Tipo de aranceles	Tipo aplicable (%)
Arancel NMF-UE	Consultar arancel por código de producto en: http://madb.europa.eu/mkaccdb2/indexPubli.htm
Retención PCC	Retención Comunitaria de la Comunidad Económica de los Estados de África del Oeste. Aplicable también en el resto de países que conforman la CEDEAO/ECOWAS. Afecta a toda mercancía introducida como producto de consumo final desde países exteriores; es de un 0,5% sobre el valor CIF.
Derecho de Aduana (DD)	Aplicada según una categorización de productos y con un techo del 20% CIF
Impuesto Estadístico (RS)	1% CIF, que se aplica a todos los productos importados y puestos a consumo, incluidos aquellos que están exentos de derechos de aduana como los procedentes de otro país de la UEMOA.
Tasa Común de Solidaridad (PCS)	También de un 1% CIF, que se aplica a todos los productos importados, incluidos los procedentes de otros países de la UEMOA.
Impuesto TVA	Impuesto sobre el Valor Añadido (TVA) del 18% sobre el valor CIF, tras aplicarle el Derecho Aduanero (DD) y el Impuesto Estadístico (RS) a los productos no exonerados.
Tasa COSEC	Tasa del Consejo Senegalés de Estibadores (COSEC). Aplicable a las importaciones por vía marítima; es de un 0,2%.
Tasa Interior	Aplicada a productos específicos como los productos petrolíferos, las bebidas alcohólicas y gaseosas, café, té, tabaco y nuez de cola.
No arancelarias	
Barreras administrativas	- No se requieren licencias de importación, pero existen restricciones cuantitativas a la importación.

	<ul style="list-style-type: none"> - Requerimiento de Carta de Comerciante y Carta de Importador/Exportador, expedidas por la Cámara de Comercio de Dakar para cualquier importación/exportación. - Importaciones prohibidas por razones de orden público o respeto a la moral y a las buenas costumbres, incluyen: narcóticos, munición de guerra, pornografía y drogas alucinógenas no autorizadas por Sanidad. - Importaciones sujetas a presentación de un documento administrativo: armas y municiones, aparatos emisores y receptores, medicamentos, carne, productos vegetales y de origen animal, doble concentrado de tomates y especies animales protegidas. - Importaciones sujetas a autorización previa: hidrocarburos y oro. - Importaciones sujetas a obligaciones de marcaje: cerillas, pilas eléctricas, velas para el hogar, tejidos estampados, cigarrillos, alcohol y bebidas alcohólicas.
Barreras sanitarias	<ul style="list-style-type: none"> - Prohibición a la importación de productos avícolas (aves de corral vivas, su carne, huevos para consumo y material avícola usado), cualquiera que sea su origen, para evitar la epidemia de la gripe aviar. Están exentos de esta prohibición los huevos para incubar, los pollos de un día destinados a reproducción y los trozos y las preparaciones a base de carne de ave sometidas a un tratamiento térmico. - Controles sanitarios y fitosanitarios especiales aplicados a la importación de: tomates cultivados y provenientes de las zonas infestadas con tuta absoluta, materiales y embalajes de madera, crema de cacahuete, concentrado de tomate y vegetales y abonos orgánicos.
Barreras técnicas	<ul style="list-style-type: none"> - Certificación técnica previa, (Certificado de Verificación, AVI), para: importación de mercancías con valor FOB igual o > 3 millones francos CFA.

Para exportar a Senegal, con carácter general, es necesaria la siguiente documentación:

Documentos comerciales
<ul style="list-style-type: none"> • Factura comercial • <i>Packing list</i>
Documentos de transporte
<ul style="list-style-type: none"> • Documento de transporte
Certificados
<ul style="list-style-type: none"> • Certificado de origen (1) • Certificado de calidad • Certificado de circulación (EUR.1) • Certificado fitosanitario (2) • Certificado sanitario (3) • Certificado de no radioactividad (4) • Certificado de libre venta (5)
Documentos aduaneros, fiscales y otros
<ul style="list-style-type: none"> • DUA (Documento Único Administrativo) • Cuaderno ATA

(1) Emitido según el formulario oficial de la Unión Europea, por la Cámara Oficial de Comercio, Industria y Navegación correspondiente a la sede del exportador. (2) Para frutas, legumbres, semillas y otros vegetales. (3) Para productos cárnicos. (4) Para productos lácteos. (5) Para productos cosméticos. Fuente: Cámaras de Comercio y Market Access Database

Pueden consultarse los documentos específicos requeridos para la exportación de un determinado producto en [Market Access Database](#).

Régimen aplicable a la inversión extranjera

En Senegal apenas existan barreras a la entrada de capital foráneo. Sólo los sectores de **transporte y distribución eléctrica presentan una estructura monopolística** donde la titularidad mayoritaria está en manos del Estado. La inversión extranjera directa viene regulada por el **Código de Inversiones**, que recoge una amplia gama de incentivos a la entrada de capital extranjero en el país:

- Exención fiscal para la importación bienes de equipo, vehículos, materiales de construcción, etc., no fabricados en Senegal y necesarios para la inversión.
- Exención del impuesto del IVA aplicado por los proveedores locales de bienes y servicios necesarios para la inversión.
- Exoneración a los inversores extranjeros del pago de los impuestos asociados a los salarios pagados a trabajadores de nacionalidad senegalesa.
- Libre transferencia de capitales.
- Los derechos y garantías de los inversiones extranjeros están sometidos al **principio de igualdad de trato** (sin discriminación entre nacionales y extranjeros).
- Otras ventajas específicas, tales como la exoneración a las pymes del pago de impuestos por detentar titularidades.

APIX fomenta las inversiones extranjeras en ocho sectores preferentes: agricultura y agroindustria, pesca y productos pesqueros, turismo, minería y geología, TICS y tele servicios, sanidad, educación y energías renovables.

El disfrute de estos **incentivos** exige el cumplimiento de los siguientes **requisitos**: (i) inversión mínima de 5 millones de francos CFA; (ii) creación de, al menos, 3 puestos de trabajo; (iii) inversiones entre 5 y 20 millones de francos CFA tienen que estar financiadas, al menos, en un 20% o 30% (según tamaño empresa) con fondos propios.

Además existen **regímenes particulares**, en función del **tipo de empresa** inversora (tratamiento favorable para pymes y empresas que promueven el uso de los recursos locales o promuevan la innovación tecnológica) y de la **zona geográfica** (ventajas para empresas en las que al menos el 90% del personal trabaje fuera de Dakar).

Al tratarse de un País Menos Adelantado, recibe numerosas ayudas, tanto de organismos internacionales como de gobiernos. Además, conviene indicar que **Senegal es miembro de MIGA** -Agencia Multilateral de Garantía de Inversiones.

Para más información sugerimos acudir a las siguientes fuentes:

- Agencia para la promoción de la inversión y de grandes obras -APIX-: www.investinsenegal.com
- Cámara de Comercio de Dakar: www.cciad.sn

Sistema Fiscal

El **año fiscal** coincide con el natural. La **Dirección General de Impuestos y de Dominios**, y la **Dirección General de Aduanas**, ambas dependientes del Ministerio de Finanzas, son las principales instituciones con competencias en materia fiscal.

La **tasa impositiva corporativa** en Senegal es del 30%, con una tasa del 15% aplicada a las empresas de exportación que tengan el estatus de "Free Exporting Enterprise". La tasa impositiva corporativa promedió un 28,4% desde 2004 hasta 2018, alcanzando un máximo histórico de 35% en 2004 y un mínimo histórico de 25% en 2007. Su monto se basa en el ingreso neto que obtienen las empresas mientras ejercen su actividad comercial, normalmente durante un año comercial.

Además, se aplica un **impuesto mínimo anual** del 0,5% del volumen de negocios del año anterior (sin incluir impuestos). El monto mínimo oscila entre 500.000 y 5 millones CFA.

A continuación, se muestran los principales impuestos que han de satisfacer las empresas:

<i>Principales impuestos</i>	
Tipo de Impuesto	Tasa Impositiva
Impuesto sobre beneficios de sociedades	30% (15%*)
Impuesto sobre el valor añadido	18% (10%**)
Contribuciones a la Seg. Social	variable***
Impuesto sobre la propiedad	5% ó 7,5%****
Retención por dividendos pagados a no residentes	10%
Retención por intereses	16%
Royalties pagados a no residentes	20%

* Aplicable a las empresas con el estatus de "Free Exporting Enterprise"

** Tipo reducido aplicable a algunos servicios ofrecidos por establecimientos de alojamiento turístico

*** Sólo el empleador contribuye. Máximo: 756.000 francos CFA

**** 7,5% se aplica a fábricas y naves industriales

Fuente: Deloitte, Key Economies in Africa 2018

Para más información sugerimos acudir a las siguientes fuentes:

- Dirección General de Aduanas de Senegal: www.douanes.sn
- Dirección General de Impuestos y de Dominios (DGID): www.impotsetdomaines.gouv.sn
- Ministerio de Finanzas de Senegal: www.finances.gouv.sn

Sistema Financiero

El sistema financiero senegalés está formado por 18 bancos comerciales, 3 instituciones financieras no bancarias y numerosas instituciones microfinancieras que tratan de llegar a la población con ingresos más bajos.

Como Estado miembro de la **Unión Económica y Monetaria del África Occidental** (UEMAO), Senegal no tiene un banco central propio, sino que el gestor de las reservas monetarias es el **Banco Central de los Estados de África Occidental** (BCEAO).

Asimismo, existe una **Bolsa Regional de Valores Mobiliarios** (BRVM) con sede en Abijan (Costa de Marfil), en la que operan los ocho países de la UEMAO. En ella tan sólo cotizan dos empresas senegalesas: la empresa de telecomunicaciones SONATEL y el Puerto Autónomo de Dakar.

Atendiendo al Índice de competitividad Global del *World Economic Forum 2018*, Senegal ocupa la posición 104 de un total de 140 economías en cuanto al nivel de desarrollo de su sistema financiero. En la tabla adjunta, se representan las principales variables analizadas del sistema financiero en comparación con España.

Indicadores sobre el Sistema Financiero		
Desarrollo del sistema financiero (Rk entre 140 economías)	Senegal	España
Crédito del sector privado (% PIB)	96	21
Financiación de PYMES	96	50
Disponibilidad de capital riesgo	96	37
Capitalización de mercado (% PIB)	80	31
Prima de seguro (% PIB)	99	27
Solidez del sistema bancario	87	78
Préstamos dudosos	126	76
Brecha crediticia	64	3
Índice de capital regulatorio bancario	70	102
Acceso a financiación	Senegal	España
Cuentas en instituciones financieras formales (% +15 años)	42,3	93,8
Ahorros en instituciones financieras formales (% +15 años)	7,3	50,8
Préstamos de instituciones financieras formales (% +15 años)	6,6	18,4
Pagos online en el pasado año (% +15 años)	2,6	54,2
Presencia de entidades financieras españolas	NO	

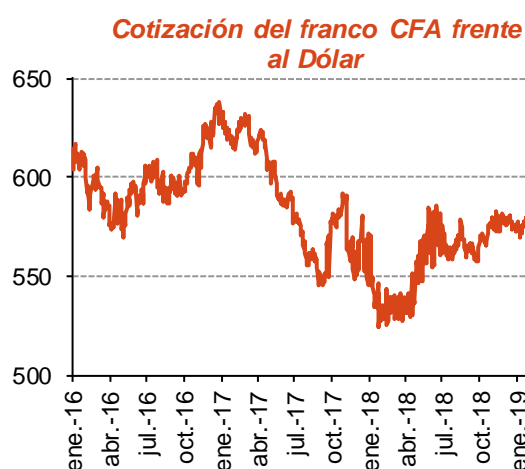
Datos de 2018 o último año disponible.

Fuentes: World Economic Forum y Banco Mundial

Moneda y control de cambio

La moneda de Senegal es el **franco CFA (XOF)**, que mantiene su **tipo de cambio fijo (currency peg) respecto al euro (655,95 CFA/EUR)** y, por tanto, fluctúa en línea con los movimientos del euro en dólares estadounidenses. Senegal tiene delegada la política monetaria en el **Banco Central de los Estados del África Occidental (BCEAO)**, que sirve a los ocho países del área que conforman la UEMAO - Unión Económica y Monetaria de África Occidental. **No existen restricciones a la repatriación de beneficios** obtenidos por una empresa en Senegal, **ni a la entrada y salida de capitales e inversiones** (incluida la liquidación de inversiones extranjeras), **ni a los préstamos y transacciones sobre valores mobiliarios**. La única limitación reside en la importación de oro, y las transferencias de dividendos, cesión de acciones o la liquidación de una empresa (sujetas a la presentación de documentos justificativos y pueden no ser inmediatas).

Las variaciones producidas en 2018 son poco significativas, a diferencia de las devaluaciones sufridas por otras economías en vías de desarrollo. El año de 2019 ha comenzado (1 de enero) con una cotización de 575 CFA/USD, es decir, en comparación con la situación de un año antes tan sólo se ha depreciado un 5,5% respecto al dólar.



Fuente: Datastream

Para más información sugerimos acudir a las siguientes fuentes:

- Banco Central de los Estados del África Occidental (BCEAO): www.bceao.int
- Ministerio de Economía y Finanzas de Senegal: www.finances.gouv.sn

Cultura empresarial

Senegal es un país marcado por su origen tribal, lo que incide de manera directa en la forma de hacer negocios en el mismo. En este sentido, es recomendable que cuando una empresa pretenda operar en este mercado, conozca la idiosincrasia de las reglas que rigen las relaciones empresariales:

- El **idioma de negocios es el francés**, aunque en la vida cotidiana los senegaleses utilizan el wolof.
- El **ritmo de vida** de los senegaleses es **muy pausado**, y esto puede verse reflejado en el momento de tomar decisiones y de iniciar contactos. Si bien el **proceso de toma de decisiones suele ser prolongado**, una vez finalizado **demandarán la rápida ejecución de lo acordado**.
- Las **tarjetas de presentación** son esenciales, preferiblemente **traducidas tanto al francés como al inglés**.
- Dada la **importancia** concedida a las **jerarquías**, las tarjetas de visita y demás documentación serán entregados a las personas que desempeñen las funciones de secretariado para el empresario o ejecutivo con el que se desee entablar conversaciones.
- Una característica de la cultura senegalesa es la hospitalidad a los extranjeros. En esta línea, también aprecian la **generosidad recíproca**.
- Hay que tener en cuenta que es un país cuya **población es mayoritariamente** (en torno al 94%) **musulmana**, con las implicaciones que ello tiene.
- En las conversaciones con la contraparte senegalesa deben evitarse las referencias a la política y a la religión; en cambio los senegaleses disfrutan discutiendo sobre su cultura y los logros de su país.

INFORMACIÓN ADICIONAL

Calendario de ferias

Las ferias y exposiciones constituyen una ocasión única para conocer y seguir las tendencias de un mercado. A continuación, se indican algunas de las ferias más importantes en Senegal:

<i>Ferias destacadas</i>					
Nombre	Fecha	Period.	Sector	Lugar	
<i>FIDAK</i>	nov 2019	Anual	Comercio	Dakar	
<i>FIARA</i>	abr 2019	Anual	Agricultura	Dakar	
<i>SENEFOOD</i>	abr 2019	Anual	Alimentación	Dakar	
<i>WEST AFRICACOM</i>	jun 2019	Anual	Telecomunicaciones	Dakar	
<i>SISDAK</i>	jul 2019	Anual	Cosmética	Dakar	
<i>SIM SENEGAL</i>	dic 2019	Bienal	Minería	Dakar	
<i>SENCON</i>	abr 2019	Anual	Construcción	Dakar	

Direcciones de interés

En España

- **ICEX, España Exportación e Inversiones**
Paseo de la Castellana, 14-16
28046 Madrid
Telf: 902 349 000
Fax: 91 431 6128
Web: www.icex.es
- **Embajada de Senegal en Madrid, España**
C/ Morazarzal nº 18
28034 Madrid
Telf.: 91 7451 003
Fax: 91 7451 148
- **Secretaría de Estado de Comercio**
Paseo de la Castellana, 162
28046 Madrid
Telf.: 91 258 28 52
E-mail: sec@comercio.mineco.es
Web: www.comercio.gob.es
- **Consulado de Senegal en Madrid**
C/ Palermo, 13
28043 Madrid
Telf.: 91 309 5200
Fax: 91 309 0087

En Senegal

- **Embajada de España en Dakar**
18-20, Av. Nelson Mandela
B.P. 2091 Dakar
Tel.: (221) 33 889 65 80 / 821 30 81 / 842 73 99
Fax: (221) 33 842 36 84
E mail: emb.dakar@maec.es
- **APIX, Promoción de Inversiones y Grandes Proyectos**
52 - 54 Rue Mohamed VBP 430
CP 18524, Dakar
Tel.: (221) 33 849 05 55
Fax: (221) 33 823 94 89
E-mail: infos@apix.sn
Web: www.investinsenegal.com
- **Oficina Comercial de España en Dakar**
5 Avenue Carde
B.P. 4146 Dakar
Tel.: (221) 821 03 68 / 821 86 93
Fax: (221) 821 49 66
Web: www.oficinascomerciales.es

Direcciones útiles de Internet

- *Agencia para la promoción de inversiones y grandes obras (APIX):*
www.investinsenegal.com/APIX,140.html
- *Banco Central de los Estados de África Occidental :* www.bceao.int
- *Dirección de Operaciones Aduaneras:* www.douanes.sn
- *Dirección General de Impuestos y de Dominios (DGID):* www.impotsetdomaines.gouv.sn
- *Gobierno de Senegal:* www.gouv.sn
- *Ministerio de Economía y Finanzas de Senegal:* www.finances.gouv.sn
- *Organización para la Armonización del Derecho de Negocios en África Occidental:*
www.ohada.com
- *Organización Africana de la Propiedad Intelectual (OAPI):* www.oapi.int
- *Unión Económica y Monetaria de África Occidental (UEMAO):* www.uemoa.int
- *Africainfomarket:* www.africainfomarket.org
- *Oficina Económica y Comercial de España en Dakar:* www.oficinascomerciales.es
- *Cámara de Comercio de España:* www.camara.es