

Afi Fichas País | 2020



Fecha última actualización: enero 2020



C/Marqués de Villamejor, 5
28006 Madrid
Tlf.: +34 91 520 01 00
Fax: +34 91 520 01 43
E-mail: saie@afi.es
www.afi.es

Índice

Datos Generales	3
CARACTERIZACIÓN DEL MERCADO	4
Presentación del mercado	4
Entorno de negocios	4
Situación política	7
Situación económica	9
NEGOCIO PARA LAS EMPRESAS ESPAÑOLAS	11
Relaciones bilaterales con España	11
Oportunidades de negocio para las empresas españolas	15
Ayudas e Incentivos	17
ENTORNO OPERATIVO	19
Régimen de comercio e inversiones	19
Sistema Fiscal	23
Sistema Financiero	24
Moneda y control de cambios	25
Cultura empresarial	26
INFORMACIÓN ADICIONAL	27
Calendario de ferias	27
Direcciones de interés	27
Direcciones útiles de Internet	28

Datos Generales

Variables geopolíticas	Nombre oficial	Federación Rusa
	Superficie	17.075.400 km ²
	Población	142.122.776 (est. julio 2018)
	Capital	Moscú (12,1 mill. habitantes)
	Otras ciudades	San Petersburgo, Novosibirsk, Ekaterimburgo, Nizhni Nóvgorod, Omsk
	Situación geográfica	Situado en la parte norte de Asia, bordeando el Océano Ártico, entre Europa y el Océano Pacífico Norte
	Recursos naturales	Amplia base de recursos naturales incluidos los principales yacimientos de petróleo, gas natural, carbón, y muchos minerales estratégicos, reservas terrestres de elementos poco comunes aún por explotar, madera, etc.
	Clima	Existe una amplia variedad de climas, desde el estepario en el sur, hasta el húmedo continental en gran parte de la Rusia europea, pasando por el clima sub-ártico de Siberia y el subglacial en el Polo Norte. Los inviernos varían entre el clima fresco de la costa del Mar Negro al glacial de Siberia, mientras que los veranos son cálidos en la estepa y frescos en la costa del Ártico
	Sistema político	República Federal Democrática. Federación de Repúblicas Independientes.
	Divisiones Administrativas	46 Regiones (<i>oblasts</i>), 21 Repúblicas Autónomas, 4 Grandes Regiones (<i>okrugs</i>), 9 Territorios Autónomos (<i>krays</i>), 1 Región Autónoma y 2 Ciudades Federales (Moscú y San Petersburgo)
	Crecimiento demográfico	-0,11% (est. 2018)
	Población urbana	75,4% del total de la población (2019)
	Esperanza de la vida	71,3 años (est. 2018)
	Edad media	39,8 (est. 2018)
	Grupos étnicos	Rusos 77,7%, Tártaros 3,7%, Ucranianos 1,4%, Bashkir 1,1%, Chuvashes 1%, Chechenos 1%, otros 10,2% y no específicos 3,9%.
	Idioma	Ruso (oficial) y lenguas regionales cooficiales en varias repúblicas autónomas
	Prefijo telf.	+7
Variables económicas	PIB	1.654,2 miles millones USD (2018)
	Crecimiento del PIB	2,2% (2018)
	PIB per cápita	27.173 USD PPA (2018)
	Balanza comercial	6,2% del PIB (est. 2019)
	Deuda pública neta	10,3% del PIB (2018)
	Superávit fiscal	2,6% del PIB (est. 2015)
	Moneda	Rublo (RUB)

Fuente: CIA Factbook y Economist Intelligence Unit

CARACTERIZACIÓN DEL MERCADO

Presentación del mercado

En la parte norte de Eurasia se sitúa el **país más extenso del mundo**, Rusia, cuya superficie corresponde en una cuarta parte al continente europeo y el resto al asiático. Se trata de un gran **mercado, con 142 millones de personas**, que ofrece un elevado potencial de demanda, impulsado por las clases altas y medias. Las ciudades más pobladas y con mayor actividad económica son: Moscú, San Petersburgo, Novosibirsk, Ekaterimburgo, Nizhni Nóvgorod y Omsk.

Nos encontramos ante una **potencia emergente** que pertenece al grupo de los **BRICS** (junto a Brasil, India, China y Sudáfrica), cuyo **PIB per cápita**, en términos de paridad de poder adquisitivo, se sitúa en torno a los **27.173 dólares** en paridad de poder adquisitivo, según EIU para el año 2018.

Además del tamaño del mercado, su **pertenencia a la OMC** (desde agosto de 2012), la **abundancia de recursos naturales** (principalmente energéticos y minerales), unida a la **posición geográfica privilegiada** (interconexión comercial entre Europa y Asia), le confieren un valor estratégico. Aunque la **escalada de la tensión con occidente** en los últimos años ha deteriorado dicha posición. Asimismo, las **deficiencias en infraestructuras** (especialmente de **transportes**), el tradicional intervencionismo estatal en diversos sectores, junto con la excesiva **burocracia** y **falta de transparencia** a la hora de hacer negocios, son algunos de los factores que condicionan el desarrollo de proyectos empresariales en este mercado.

Entorno de negocios

El deterioro de la situación política y económica ha afectado negativamente al clima de negocios de Rusia. Si bien, en los últimos años se aprecian **signos positivos en la mejora de las condiciones del entorno económico**, que ha permitido recuperar el nivel "B" de Coface (perdido en el año 2015, cuando pasó a "C"). Con todo, sigue en un rango considerado complejo (el quinto nivel, de un total de ocho) con diversas restricciones para los negocios empresariales. Entre las debilidades expuestas por Coface que atenazan el funcionamiento económico, se resaltan la exposición económica a los precios de los hidrocarburos, la falta de acuerdos comerciales, la dependencia de tecnología extranjera, las deficiencias en infraestructuras por falta de inversiones, las sanciones comerciales de EE.UU. y la UE, los niveles de corrupción y la regresión demográfica. Si bien, Rusia

también cuenta con potentes fortalezas, como son los abundantes recursos naturales (petróleo, gas, metales, abundantes tierras fértiles), la estabilidad monetaria (recobrada desde 2014), la mano de obra cualificada y la solidez de las cuentas públicas y externas.

Rusia es una **economía relativamente libre**, en el 98 puesto de un total de 180 economías del mundo analizadas en el **Índice de Libertad Económica de 2019**, elaborado por *Heritage Foundation*, y a escala regional se sitúa en el puesto 41 de un total de 43 países europeos (únicamente supera a Bielorrusia y Ucrania). No obstante, el país ha experimentado un notable avance en los últimos años (se situaba en el puesto 143 en el Informe de 2015). En esa línea, se aprecian avances en libertad monetaria y derechos de propiedad, aunque el país ha retrocedido en términos de eficacia judicial y libertad comercial. La colisión con Occidente ha endurecido las posturas nacionalistas y proteccionistas y ampliado la intervención del Estado, lo que retrasa la transición a una economía plena de libre mercado.

Los **progresos en las condiciones del entorno de negocios son más nítidos**. Según la clasificación *Doing Business 2020* (Banco Mundial) en cuanto a la **facilidad para hacer negocios ocupa el puesto 28**, lo que supone un espectacular salto de 23 posiciones respecto al Informe de 2016. Especialmente, han mejorado en tramitación de permisos de construcción, comercio transfronterizo y obtención de electricidad (la variable mejor puntuada). De cara al futuro, el margen de mejora todavía es amplio en variables críticas, como son el comercio transfronterizo (para lo cual es crucial formalizar acuerdos comerciales a mayor escala y acabar con las sanciones comerciales mutuas establecidas con el bloque de países occidentales), la protección de inversiones y el pago de impuestos (particularmente, combatiendo la economía informal).

<i>Doing Business*</i>	Rusia	España
Facilidad para hacer negocios	28	30
Apertura de un negocio	40	97
Tramitación de permisos de construcción	26	79
Obtención de electricidad	7	55
Registro de propiedad	12	59
Obtención de financiación	25	80
Protección de inversores	72	28
Pago de impuestos	58	35
Comercio transfronterizo	99	1
Cumplimiento de contratos	21	26
Cierre de una empresa	57	18

*Ranking, considerando 190 economías.

Fuente: *Doing Business 2020*. Banco Mundial.

El **acceso al mercado ruso es complejo**, ya que las empresas han de hacer frente a ciertas barreras de entrada, como muestra el Índice de Restricciones Regulatorias a la Inversión Extranjera Directa de la OECD (2018), donde Rusia se sitúa en los últimos puestos (el 68, de un total de 71 economías evaluadas).

Los flujos de inversión extranjera directa en Rusia han retrocedido en los últimos años, en gran medida, por el impacto de las sanciones comerciales con EE.UU. y la UE. Según datos del Informe 2019 de Inversiones Mundiales de la UNCTAD (Banco Mundial), la IED en Rusia para el año 2018 se cifró en 13.332 millones de dólares, lo que supone un severo retroceso respecto al año anterior (25.954 millones) y a gran distancia del máximo alcanzado en 2013 (53.397 millones). Aunque los flujos de inversión no hayan cesado, el stock de IED ha mermado (407.362 millones de dólares, un 12,2% menos que en 2010).

Para más información, sugerimos acudir a las siguientes fuentes:

- *Doing Business – Banco Mundial:* www.doingbusiness.org
- *Heritage Foundation:* www.heritage.org/index/country/russia

Situación política

En marzo de 2018 **Vladimir Putin** fue reelegido cómodamente para un **cuarto mandato**, que se extenderá hasta 2024. La agenda política está marcada por el **conservadurismo** y el **nacionalismo** ruso. La debilidad de las instituciones políticas y legales, así como el sistema de gobierno personalizado en torno a Putin, ha erosionado la calidad democrática (para los estándares occidentales) y eleva el riesgo de inestabilidad en una etapa de transición post-Putin (particularmente, por la división de las facciones políticas).

La creciente necesidad de recurrir a manejos políticos para asegurar las mayorías electorales solventes puede restar legitimidad popular al gobierno. Además, las encuestas de aprobación pública (aparentemente altas para Putin) pueden estar sobrevaloradas o no reflejar de forma suficiente la desafección popular ante las prácticas de corrupción y los años de “vacas flacas” de la economía. En paralelo han aumentado los movimientos sociales de oposición. Éstas alcanzaron su punto álgido en el verano de 2019, obligando a la policía a reaccionar con contundencia (incluyendo arrestos masivos) para dispersar a los manifestantes que protestaban contra la negativa de las autoridades a registrar candidatos independientes de la oposición para las elecciones del ayuntamiento de Moscú. Pero dado el carácter parcial de las protestas (tienden a centrarse en temas específicos y no abogan por un cambio más amplio), a corto plazo el riesgo de grandes disturbios civiles o inestabilidad política sigue siendo bajo. El terrorismo sigue siendo una amenaza latente. El islamismo radical y la fragmentación étnica son endémicas en las regiones del Cáucaso de Chechenia y Daguestán.

La política económica está condicionada por la **praxis de intervención del Estado**, de cariz nacionalista y proteccionista. Asegurar la **soberanía económica**, entendida como la independencia frente al exterior, seguirá siendo prioritaria. Para lo cual se promueven la adquisición de activos externos soberanos, medidas proteccionistas para apoyar la fabricación nacional y un relativo control de la inversión extranjera. Las autoridades también están reduciendo la exposición de la economía al dólar estadounidense para minimizar posibles escaladas de las sanciones contra Rusia. En la política industrial prima la sustitución de importaciones, transfiriendo los ingresos del sector de hidrocarburos a la industria nacional en aras de una mejora de su competitividad y la potenciación de las exportaciones. Pero el calado de estas políticas en la mejora de la productividad por el momento es limitado. Asimismo, tampoco se espera que tenga mucho recorrido el sistema de incentivos para atraer empresas extranjeras, sino se despeja el difícil clima comercial y las tensiones geopolíticas que afectan a Rusia. El sector bancario es uno de los puntos débiles de la economía rusa, tanto por el efecto de las sanciones internacionales y la elevada proporción de préstamos morosos (legado de la crisis financiera mundial de 2008-

09). Ante esta situación, el Estado ha acudido al rescate del sector bancario, propiciando un sistema concentrado, dominado por bancos estatales. La situación económica podría deteriorarse si se produce una fuerte depreciación del rublo y el país no pueda asumir los compromisos de pago de la deuda externa.

En el ámbito de la política exterior, **Rusia ha recuperado su estatus de superpotencia**, asumiendo para ello los costes políticos y económicos en la confrontación con el bloque occidental. La intervención en el conflicto civil en la región ucraniana de Donbas (apoyo a los rebeldes separatistas), junto a la anexión de Crimea, han fortalecido la posición de Rusia y evitado una mayor integración de Ucrania en la OTAN y la UE. En respuesta, EE.UU. y UE impusieron sanciones a los funcionarios rusos, así como a los sectores financieros, de energía y de defensa de Rusia. Si bien, recientemente se aprecian significativos avances para llegar a una solución negociada. El diálogo entre Rusia y Ucrania se reanudó a mediados de julio de 2019, acompañado de un proceso de desmilitarización en la zona, canjes de prisioneros, la devolución de los tres barcos ucranianos capturados frente a las costas de Crimea. En diciembre se celebró la reunión de los Cuatro de Normandía¹ y posteriormente se firmó un acuerdo para el tránsito del gas ruso en territorio de Ucrania.

Otro de los escollos para propiciar una distensión en las relaciones con EE.UU. radica en la **política expansionista rusa en Oriente Medio** y su alineamiento con Irán (ejemplificado en la guerra siria y el sostenimiento del régimen pro-iraní de Bashar al-Assad). La retirada de las tropas estadounidenses del norte de Siria ha reforzado aún más el papel de Rusia como el principal actor regional y apuntala su estatus de líder internacional. El aumento de las tensiones entre EE.UU. e Irán (atendiendo a los últimos acontecimientos producidos en Irak) podría conducir a sanciones más severas (sobre la deuda soberana rusa o los bancos estatales), pero por el momento se descartan (por sus efectos negativos para los inversores estadounidenses, en la desestabilización de los mercados financieros internacionales y las represalias rusas (por ejemplo, a través de ataques cibernéticos).

Para más información, sugerimos acudir a las siguientes fuentes:

- Gobierno de la Federación Rusa: <http://government.ru/en/>
- Cuerpos Administrativos de la Federación Rusa: www.gov.ru

¹ Entre los jefes de Estado de Alemania (Merkel), Francia (Macron), Rusia (Putin) y Ucrania (Zelenski).

Situación económica

En los últimos años la economía rusa ha experimentado **una incipiente recuperación**, pasando de una contracción del PIB del 2,3% en 2015 a un crecimiento del 2,2% en 2018. Sin embargo, la estimación de *Economist Intelligence Unit (EIU)* para 2019 apunta a una ralentización de la economía (con un incremento modesto del 1,1%), derivada de la contracción del gasto de los hogares tras el aumento del IVA, la baja inversión en infraestructuras² y un caída en los precios del petróleo. Estos condicionantes también influirán en el modesto crecimiento esperado para 2020 (1,6%), aunque las previsiones de EIU señalan una paulatina mejora de las perspectivas de crecimiento en los siguientes años (promedio anual del 1,8% entre 2021 y 2024), a medida que los precios del petróleo aumenten y se implementen los proyectos estratégicos de infraestructuras. Pero a medio y largo plazo, el stock de capital obsoleto, una fuerza laboral en declive demográfico, la dependencia de los recursos naturales, las debilidades institucionales, el bajo crecimiento de la productividad, un entorno empresarial difícil y las injerencias de las políticas estatales, seguirán pesando negativamente en el margen de crecimiento económico.

Rusia experimentó una **desinflación** de precios al consumidor desde finales de 2015 hasta mediados de 2018. La inflación repuntó a mediados de 2018, finalizando ese año en un 4,3% interanual, por encima del objetivo del 4% de la RBC y la estimación de EIU amplía la inflación al 4,5% para 2019 (por el impacto del incremento del IVA en los precios al consumidor). La inflación se ha mantenido relativamente baja por la combinación de una serie de factores (altos rendimientos agrícolas por las ventajosas condiciones climáticas, baja inflación en los principales socios comerciales de Rusia y la apreciación del rublo). Pero, un rublo más débil —en línea con precios del petróleo contenidos— y un mayor gasto en los Proyectos Nacionales compensarán con creces el reducido aumento del salario real y mantendrán la **presión inflacionista** (EIU baraja un promedio anual del 4,6% en el periodo 2021-2024).

Después de años de déficits, Rusia ha vuelto a la senda del **superávit fiscal**, posibilitado por la recuperación de los precios de los hidrocarburos y la disminución de los gastos en grandes proyectos nacionales. En 2018 se registró un superávit del 2,6%, que contrasta con el déficit del 3,4% en 2016. El mantenimiento de unos precios relativamente altos (con una cotización del barril de petróleo en torno a 69,2 euros en el periodo 2020-24, siguiendo

² Una vez finalizados los proyectos de construcción de infraestructura relacionados con la Copa Mundial de la FIFA 2018. Además, la implementación de nuevos Proyectos Nacionales está siendo lenta.

la hipótesis de EIU) proporcionará dinero fresco³ para que el gobierno abandone la austeridad de los últimos años y emprenda una **política más expansiva de gastos públicos** (especialmente en las áreas de salud, educación e infraestructuras, dentro de los denominados Proyectos Nacionales del cuarto mandato presidencial de Putin). Dicha relajación fiscal influirá en la contracción del superávit (a un promedio del 1,3% del PIB en 2020-22, según EIU).

En los últimos se ha abultado el **superávit de la cuenta corriente** cimentado en las exportaciones de hidrocarburos. En 2018 alcanzó la cifra de 113.455 millones de dólares (equivalente a un 6,9% del PIB), 3,5 veces superior a un año antes. La estimación de EIU para 2019 es algo más modesta (por efecto de la repentina reducción de los precios del petróleo, paliada en parte por el incremento de las exportaciones agrícolas), pero sigue teniendo un elevado peso económico (6,2% del PIB). Las previsiones para los próximos años son optimistas, teniendo en cuenta la continuidad de los elevados superávit comerciales ligados a las exportaciones de hidrocarburos.

Principales indicadores macroeconómicos

	2015	2016	2017	2018	2019 (e)	2020 (p)	2021 (p)
Crecimiento real del PIB (%)	-2,3%	0,3%	1,7%	2,2%	1,1%	1,6%	1,7%
Inflación anual (promedio; %)	15,5%	7,0%	3,7%	2,9%	4,5%	4,6%	4,0%
Tasa de desempleo (promedio; %)	5,6%	5,5%	5,2%	4,8%	4,7%	4,7%	4,6%
Balanza por c.c. (mill. US\$)	67.777	24.469	32.430	113.455	106.245	113.351	116.410
Saldo presupuestario (%PIB)	-2,4%	-3,4%	-1,4%	2,6%	2,3%	1,5%	1,3%
Deuda Pública Total (%PIB)	9,1%	10,0%	11,4%	10,3%	9,5%	9,3%	9,4%

e: estimación; p: previsión

Fuente: Economist Intelligence Unit

Rating Deuda Soberana - Largo plazo

Calificación – enero 2020	Moody's	S&P
Rusia	Baa3 estable	BBB- estable
España	Baa1 estable	A estable

Nota: de menor a mayor riesgo:

Moody's: L.P.: Aaa, Aa (1,2,3), A (1,2,3), Baa (1,2,3), Ba (1,2,3), B (1,2,3), Caa, Ca. C.P.: P-1, P-2, P-3, Not Prime.

S&P: AAA, AA(+,-), A(+,-), BBB(+,-), BB(+,-), B(+,-), CCC(+,-), CC, C

Para más información, sugerimos acudir a las siguientes fuentes:

- Banco Central de Rusia: <http://www.cbr.ru>

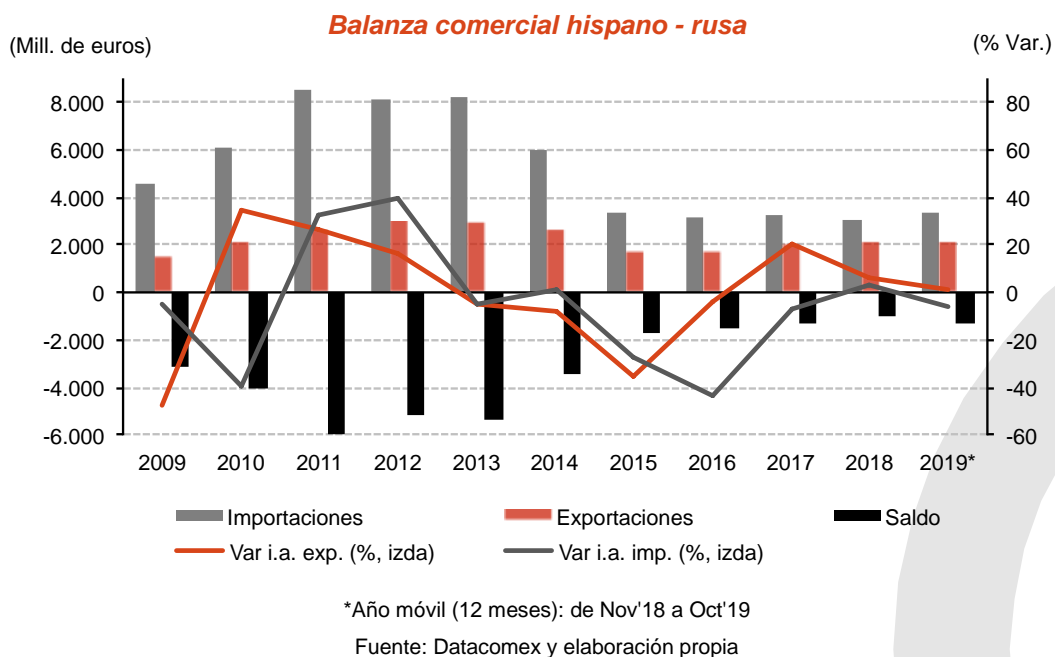
³ Según la regla fiscal del Ministerio de Finanzas, si los precios mundiales del petróleo superan los 40 dólares USD el barril, los ingresos adicionales se convierten en moneda extranjera para impulsar el Fondo Nacional de Riqueza (NWF). A fines de octubre de 2019, el NWF tenía activos totales de 124.500 millones de dólares (aproximadamente el 7,3% del PIB estimado para 2019).

NEGOCIO PARA LAS EMPRESAS ESPAÑOLAS

Relaciones bilaterales con España

En el contexto de las sanciones comerciales comunitarias, las relaciones comerciales entre España y Rusia se han debilitado. Rusia es un mercado estratégico para la expansión y diversificación comercial española fuera de la Unión Europea, pero para que las relaciones comerciales vuelvan a estrecharse es preciso que la mejora de la distensión política propicie acabar con las sanciones y barreras comerciales (que ahogan particularmente al sector agroalimentario español).

La balanza comercial es negativa para España por el peso de las importaciones de hidrocarburos. El veto ruso a determinados productos procedentes de la Unión Europea ha perjudicado la proyección de las exportaciones españolas. Pero la caída de las importaciones en los últimos años ha sido significativamente más pronunciada, por el desplome de los precios del petróleo y la sustitución por otros proveedores. Por ello, el otrora abultado déficit comercial (durante tres años, entre 2012 y 2014, se situó en la horquilla de 5.000-6.000 millones de euros) se ha ido acortando.



Considerando los últimos doce meses contabilizados o año móvil de 2019 (de noviembre de 2018 a octubre de 2019), el déficit asciende a 1.353,9 millones de euros, lo que supone un incremento del 64,8% respecto a los doce meses previos (motivado por una relativa recuperación de los precios internacionales del crudo), aunque siga siendo una cifra baja en comparación con la media de la última década (3.078,9 millones). No se puede

descartar que las crecientes tensiones en Oriente Medio degeneren en una colisión directa ente EE.UU. e Irán). Esta inestabilidad puede repercutir en la escalada de los precios del petróleo, es decir, a corto plazo puede elevar la factura de las importaciones rusas.

Las **exportaciones de mercancías españolas** al mercado ruso alcanzaron los **2.041,9 millones de euros en 2019** (año móvil), apenas un 0,9% más que los doce meses previos y un 7,7% inferiores a la media de los últimos diez años, aunque consolidan la tendencia de recuperación frente a los años más críticos (superan en un 38,4% la cifra de 2016).

La **cesta exportadora española** se caracteriza por su diversidad de productos. Destacan las prendas de vestir, que de manera agregada (no de punto y de punto) alcanzan una cuota del 17,3%. También con dos dígitos de peso relativo, en el segundo y tercer puesto, se posicionan vehículos automóviles y máquinas y aparatos mecánicos. En conjunto, estas cuatro partidas representan el 38,8% de las exportaciones. Las sanciones comerciales mutuas entre la UE y la Rusia han perjudicado directamente a las exportaciones agroalimentarias españolas, especialmente, en frutas frescas, hortalizas, legumbres, carne y pescado (estos productos copaban el 14,8% del volumen de negocio exportador en el periodo 2010-2014, y en la actualidad representan un ínfimo 0,01%). Respecto a la variación interanual, la mayoría de las partidas representadas mejoran, con crecimientos relativos muy destacados en aceites esenciales-perfumería, bebidas (básicamente vino), prendas de vestir no de punto y conservas vegetales (de manera agregada estas partidas incrementaron su volumen de negocio en un 31,5%, 120,1 millones de euros más). Pero el mercado retroceso interanual de automóviles (-20,5%) ha lastrado el crecimiento general de las exportaciones (cuyo valor se habría incrementado un 4,4%, descontando esta partida).

Principales capítulos exportados por España a Rusia (2019*)

	Productos	Miles euros	% Total	Var.% i.a.
1	62 prendas de vestir, no de punto	245.513,6	12,0%	23,3%
2	87 vehículos automóviles; tractor	222.537,3	10,9%	-20,5%
3	84 máquinas y aparatos mecánicos	217.202,3	10,6%	-1,1%
4	61 prendas de vestir, de punto	107.318,0	5,3%	4,5%
5	33 aceites esenciales; perfumería	94.839,8	4,6%	59,1%
6	20 conservas verdura o fruta; zumo	86.400,5	4,2%	19,5%
7	40 caucho y sus manufacturas	80.901,1	4,0%	-3,0%
8	69 productos cerámicos	79.762,4	3,9%	-2,0%
9	22 bebidas todo tipo (exc. zumos)	75.205,5	3,7%	48,0%
10	39 materias plásticas; sus manufacturas	73.456,3	3,6%	0,6%
	Subtotal	1.283.136,7	62,8%	5,0%
	Total exportaciones	2.041.859,3	100,0%	0,9%

*Año móvil (12 meses): de Nov'18 a Oct'19

Fuente: Datacomex y elaboración propia.

Por su parte, las **importaciones españolas procedentes de Rusia** ascendieron a **3.395,7 millones de euros en 2019** (año móvil), un 5,8% más que los doce meses previos, pero todavía lejos de la media de la última década (5.290,4 millones).

Ya se ha apuntado que la evolución de las importaciones procedentes del mercado ruso está supeditada a las variaciones de las fluctuaciones de precios del petróleo. En 2019 (año móvil) los **combustibles fósiles** concentran más de tres cuartas partes de las importaciones (76,7%), un valor extremo, aunque algo menos pronunciado que en el periodo de más auge (86,7% en 2010-2014). Pero más que una mayor variedad en la cesta de productos importados, dicha disminución obedece a los precios contenidos de los hidrocarburos en estos años. En cuanto a la variación interanual, los combustibles fósiles se incrementaron un 10,2% (240,1 millones de euros más, superior al producido en el total de las importaciones, 186,3 millones). En términos relativos, los crecimientos más relevantes se dieron en aluminio, productos químicos inorgánicos y pescados. Pero dicha diversificación queda cuestionada por el leve descenso de las otras partidas del Top-10 (de manera agregada decrecieron un 1,9%) y el revelador retroceso en general del resto de partidas no representadas en el Top-10 (-16,4%).

Principales capítulos importados por España a Rusia (2019*)				
	Productos	Miles euros	% Total	Var.% i.a.
1	27 combustibles, aceites mineral.	2.604.314,6	76,7%	10,2%
2	72 fundición, hierro y acero	174.470,7	5,1%	-4,8%
3	31 abonos	78.385,3	2,3%	10,8%
4	76 aluminio y sus manufacturas	74.255,8	2,2%	97,1%
5	28 productos químicos inorgánicos	55.740,7	1,6%	24,7%
6	03 pescados, crustáceos, moluscos	49.613,1	1,5%	24,0%
7	29 productos químicos orgánicos	48.953,2	1,4%	-48,2%
8	40 caucho y sus manufacturas	47.130,6	1,4%	-12,3%
9	23 residuos industria alimentaria	26.169,9	0,8%	-37,7%
10	75 níquel y sus manufacturas	21.241,0	0,6%	4,2%
	Subtotal	3.180.274,8	93,7%	7,8%
	Total importaciones	3.395.751,5	100,0%	5,8%

*Año móvil (12 meses): de Nov'18 a Oct'19

Fuente: Datacomex y elaboración propia.

En el ámbito de la **inversión extranjera directa** (IED, inversión bruta, excluyendo operaciones en empresas de tenencia de valores), los flujos bilaterales están **dominados casi en su práctica totalidad por la inversión de las empresas españolas en Rusia**, con un **mercado retroceso en los últimos años**.

El montante de la IED española en Rusia ascendió a 1.320,8 millones de euros entre 2017 y 2019. Como se puede apreciar en el gráfico adjunto, **el grueso de esta inversión se concentró entre 2007 y 2009** (en esos tres años acumuló 785,8 millones), cuando las

relaciones con la UE eran más fluidas y Rusia destacaba como potencia emergente con gran proyección económica. En los siguientes siete años se ralentizó (529,3 millones) y en la última etapa analizada **se encuentra bajo mínimos** (tan sólo 3,9 millones en 2017 y 2018, y nula en los tres trimestres de 2019 considerados) en consonancia con el clima de distanciamiento de Rusia de la esfera europea. Por ello, habrá que esperar un cambio de rumbo de las políticas que propicien un nuevo acercamiento y mejoren las condiciones para invertir. Además, las iniciativas de reindustrialización recientemente impulsadas en el país requerirán el apoyo de la inversión extranjera. En este sentido, atendiendo el desglose de la inversión española, se comprueba el protagonismo de los **sectores industriales**: metalurgia, fabricación de productos minerales, química y automóviles (estos cuatro sectores coparon el 70,6% del total de la IED española en el periodo analizado).

Por su parte, **la IED rusa en España ha sido más modesta**: 431,4 millones de euros entre 2007 y 2019, **pero no se ha desplomado en los últimos años**. En 2015 se alcanzó la máxima inversión (58,5 millones) y, aunque en los siguientes años se haya interrumpido la senda ascendente, mantiene un flujo casi constante (41,8 millones de media anual entre 2017 y 2019) y supera ampliamente la inversión emitida desde España (138,5 millones euros, frente a tan sólo 17,2 millones). Este comportamiento desigual, se explica por la apuesta los inversores rusos –al margen de la coyuntura política– en los **sectores de la construcción y turismo** (tradicionales valores refugio para los magnates rusos, cuyos intereses en el litoral español no ha cesado). El reparto sectorial de la inversión producida en este periodo sintetiza lo anteriormente dicho: construcción de edificios (34% del total de la IED rusa), actividades inmobiliarias (25,4%) y servicios de alojamiento (24,4%) y resto de sectores (16,2%).

Para más información, sugerimos acudir a las siguientes fuentes:

- Ministerio de Asuntos Económicos y Transformación Digital: www.mineco.gob.es
- Invest in Russia: <https://investinrussia.com>

Oportunidades de negocio para las empresas españolas

Rusia disfruta de una **ubicación geográfica estratégica** para hacer negocios, pudiendo establecerse como centro de distribución hacia países cercanos de Europa Oriental y Asia. Por otra parte, la ingente dotación de **recursos naturales** con que cuenta el país, y la gestación de una **clase media** con poder adquisitivo suficiente para consumir productos importados, son algunos de los elementos que respaldan el atractivo del mercado ruso.

Las oportunidades comerciales en Rusia están relacionadas con la creciente **demanda de productos de calidad y de diseño**, impulsada por la sofisticación en los gustos de los consumidores más refinados. En este último grupo se incluirían profesionales liberales y del sector servicios que gracias a su poder adquisitivo adquirido pueden adquirir productos importados. Dentro de estos productos objeto de importación cabría citar los **bienes de consumo** (muebles, calzado, textiles, cerámica) y **productos agroalimentarios** (vino, aceite de oliva, embutidos, conservas vegetales, zumos, etc.), cuya oferta local no puede suministrar.

Asimismo, la **maquinaria y equipos para la industria alimentaria, textil y de tratamiento de la madera**, junto con las **infraestructuras de transporte**, constituyen buenas oportunidades de negocio para las empresas españolas.

Sin embargo, las **dificultades económicas** en los últimos años han repercutido negativamente en el mercado de lujo, y las **sanciones comerciales** dificultan la proyección comercial española en Rusia al menos a corto plazo (especialmente, en los productos agroalimentarios frescos).

Desde la óptica de las **inversiones**, los **sectores energético, de infraestructuras de transporte y medioambiental (tratamiento de residuos)** son los que ofrecen, a priori, mayores oportunidades. Respecto al primero, aunque concentra un porcentaje elevado de inversión extranjera, todavía queda pendiente la ejecución de proyectos para aumentar la capacidad extractiva y de distribución energética en el país (incluidos en el **plan energético**).

En materia de **infraestructuras de transporte**, la obsolescencia de la red de carreteras y ferrocarril en el interior del país, que dificulta las comunicaciones y transporte de

mercancías por vía terrestre, plantea oportunidades de inversión en los **mega-proyectos que sean licitados** en este ámbito.

Junto con los anteriores, las empresas españolas también pueden encontrar oportunidades de inversión en el sector **agroalimentario**, el de **distribución de bienes de consumo**, **componentes de automoción** y energías renovables y medio ambiente.

<i>Sectores de oportunidad en Rusia</i>	
Comercio	Inversión y cooperación empresarial
<ul style="list-style-type: none"> • Agroalimentación (frutas, hortalizas, vinos, conservas, etc.) • Bienes de consumo (muebles, calzado, textiles, cerámica, etc.) • Infraestructuras de transporte Maquinaria y equipos 	<ul style="list-style-type: none"> • Agroalimentario • Componentes de automoción • Distribución de bienes de consumo • Energía • Infraestructuras de transporte, servicios conexos e ingeniería • Tratamiento de residuos

Para más información, sugerimos acudir a las siguientes fuentes:

- Oficina Económica y Comercial de España en Moscú: www.oficinascomerciales.es
- Invest in Russia: <https://investinrussia.com>

Ayudas e Incentivos

En el proceso de internacionalización de la empresa hacia el mercado ruso, resulta importante conocer las ayudas públicas existentes, tanto en origen como en destino, así como las suministradas por organismos multilaterales. A continuación, se indican los principales organismos de apoyo:

España		
Organismo	Iniciativas / Programas	Finalidad
Ministerio de Economía y Empresa e ICEX España Exportación e Inversiones	<ul style="list-style-type: none"> - <i>Centro de Negocios de ICEX en Moscú.</i> - <i>Fondo para la Internacionalización de la Empresa española (FIEM)</i> - <i>ICEX – NEXT</i> - <i>PYME INVIERTE</i> - <i>Otros programas y apoyos</i> 	Apoyo institucional y comercial a las empresas españolas con interés en exportar / invertir / establecer acuerdos de cooperación empresarial en Rusia.
Cámara de Comercio de España	<i>Plan de Expansión Internacional para Pymes</i>	Iniciativas de apoyo promocional, de formación e información sobre comercio exterior.
Compañía Española de Seguro de Crédito a la Exportación - CESCE	<i>Pólizas de seguro para cobertura de riesgos comerciales, políticos y extraordinarios, ligados a la operativa internacional</i>	Cobertura abierta sin restricciones, para operaciones a todos los plazos en Rusia.
Compañía Española de Financiación al Desarrollo - COFIDES	<ul style="list-style-type: none"> - <i>Línea Rusia</i> - <i>Fondo de inversiones en el exterior (FIEX)</i> - <i>Fondo para operaciones de inversión en el exterior de la pequeña y mediana empresa (FONPYME)</i> 	Apoyo financiero para proyectos de inversión viables en los que exista interés español, así como en los fondos propios de las empresas situadas en Rusia. Existe una línea de financiación específica para este mercado, siendo prioritarios los proyectos de inversión realizados en los siguientes sectores: energético, medioambiental, de infraestructuras de transporte y de componentes de automoción.
Instituto de Crédito Oficial - ICO	<ul style="list-style-type: none"> - <i>Línea ICO Internacional</i> - <i>Línea ICO Exportadores</i> - <i>Garantías internacionales</i> - <i>Línea ICO Garantía SGR / SAECA</i> - <i>Contrato de Ajuste Recíproco de Intereses (CARI)</i> - <i>Otros</i> 	Apoyo financiero a la internacionalización de las empresas españolas.

Puede ampliar la información sobre apoyos recibidos en España a la internacionalización empresarial, a través de las Guías sobre Instituciones Nacionales y Autonómicas incluidas en nuestra web.

Rusia		
Organismo	Iniciativas / Programas	Finalidad
Agencia para la promoción de la inversión Invest 2 Russia	<ul style="list-style-type: none"> - Servicios de atención al inversor - Información (Guía de Negocios y otros documentos) 	Ofrecer información estadística y sobre ambiente de negocios. Apoyar a los inversores a través de: ayuda en tramitaciones, apoyo en negociaciones con autoridades locales, etc.

Multilaterales		
Organismo	Iniciativas / Programas	Finalidad
Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo - BERD	<i>Apoyo financiero</i>	Financiación de proyectos en materia de infraestructuras y de estímulo a la diversificación económica, mejora de la competitividad y la actividad empresarial, medioambiente, eficiencia energética y desarrollo regional. Entre los mecanismos utilizados, para canalizar la financiación destaca la creciente cofinanciación con bancos rusos, el diseño y financiación de PPP con el Gobierno o con entidades sub-federales y el establecimiento de facilidades para proyectos de tamaño mediano.
Grupo Banco Mundial	<i>Apoyo financiero</i>	Financiación de proyectos que promuevan la innovación y estén orientados hacia sectores con más dificultades.

Para más información, sugerimos acudir a las siguientes fuentes:

- Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo – BERD: www.ebrd.com
- Banco Mundial: www.worldbank.org/en/country/russia
- Compañía Española de Financiación al Desarrollo – COFIDES: www.cofides.es
- Compañía Española de Seguro de Crédito a la Exportación – CESCE: www.cesce.es
- ICEX España Exportación e Inversiones: www.icex.es
- Instituto de Crédito Oficial – ICO: www.ico.es
- Invest in Russia: <https://investinrussia.com>

ENTORNO OPERATIVO

Régimen de comercio e inversiones

Régimen comercial

El marco regulatorio que afecta a las operaciones de comercio exterior en Rusia se articula en las disposiciones que se enumeran a continuación, de cuyo cumplimiento vela el **Servicio Federal de Aduanas** (*Federal Tariff Service* - FTS, en sus siglas rusas):

- **Código Aduanero** de la Federación Rusa, de 28 de mayo de 2003, No. 61-FZ (última modificación de 18 de febrero de 2006).
- **Ley de Control de Exportaciones**, de 18 de julio de 1999, No. 183-FZ (última modificación de 18 de julio de 2005).
- **Ley de Bases de Regulación Estatal del Comercio Exterior**, de 8 de diciembre de 2003, No. 164-FZ (última modificación de 2 de febrero de 2006).
- **Ley Federal de Medidas Especiales de Defensa, Medidas Antidumping y Compensatorias en la Importación de Mercancías**, de 8 de diciembre de 2003, No. 165-FZ (última modificación de 8 de diciembre de 2003)
- **Ley de Regulación Técnica** de 27 de diciembre de 2002, No. 184-FZ (última modificación de 9 de mayo de 2005).
- **Ley de Regulación y Control de Cambios** de 10 de diciembre de 2003, No. 173-FZ (última modificación de 30 de diciembre de 2006).

En materia de **normalización y certificación**, las competencias recaen en el Comité Estatal de Normalización, Metrología y Certificación (“GOSSTANDART”). Las principales barreras comerciales a la entrada de mercancías europeas serían:

BARRERAS	
Arancelarias	
Tipo de aranceles	Tipo aplicable (%)
General – MFN (Nación más favorecida)	Consultar arancel por código de producto en: http://madb.europa.eu/mkaccdb2/indexPubli.htm
No arancelarias	
Barreras administrativas /	<ul style="list-style-type: none"> – Rusia mantiene una tasa de formalización aduanera que grava las operaciones administrativas. – Importación de productos agroalimentarios: sujeta a análisis fitosanitarios exhaustivos, que en caso de encontrar la presencia de pesticidas o antibióticos en niveles superiores a los permitidos en una muestra pueden comprometer la

<p>sanitarias / fitosanitarias</p>	<p>importación de toda la mercancía. Y el proceso de análisis se realiza en condiciones de higiene precarias y con poca transparencia. Esta medida, unido a las sanciones y contrasanciones que generó la anexión de Crimea (bloqueo de nuevos establecimientos exportadores, ha supuesto el desplome de las exportaciones españolas de origen animal en el mercado ruso.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Los productos con microchips encriptados (incluyendo los teléfonos móviles) son clasificados como sensiblemente peligrosos, y por ello, se exige un proceso de licencia especial, caro y gravoso. - Elevadas exigencias de carácter administrativo en los procesos de importación de bebidas alcohólicas, ya que requiere un documento específico adicional: el <i>White Spirits Licence</i>. - Para el despacho a la importación, se exige un certificado de conformidad, otorgado por la GOSSTANDART o sus agentes autorizados. - Discriminación en el acceso de las compras públicas tras la entrada en vigor en enero de 2014 de la Ley 188-FZ, de 2 de julio de 2013. Dicha Ley establece que el tratamiento nacional se otorgará sólo si hay tratado internacional en el que Rusia sea parte que así lo diga. Asimismo, Rusia publicará periódicamente la lista de países a los que se les concede tratamiento nacional en los procesos de contratación pública. - Está prohibido la importación de miel por la nosemosis. - Tasa de reciclaje de vehículos. - Solo determinadas Aduanas tiene competencia en exclusiva en materia de exportación/importación de productos de joyería y bisutería, excepto la bisutería que no contenga metales preciosos, galvanizados o piedras preciosas o semipreciosas.
<p>Barreras fiscales</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Falta de claridad informativa en las implicaciones fiscales de ciertas operaciones económicas y de inversión, existencia de vacíos legales, etc. - Tasas de exportación a varios productos: cueros y pieles, prendas confeccionadas en piel, maderas.
<p>Barreras técnicas</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Excesivos requisitos técnicos y evaluación de conformidad en artículos textiles, cuero y calzado. - Certificado y Marcado de Productos de Automoción bajo las Regulaciones de la Unión Económica Euroasiática (UEEA).
<p>Otras barreras</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Falta de protección industrial e intelectual. - Discriminación en contratación pública. Criterios de admisión para la adquisición de productos extranjeros con el fin de proteger el mercado interno y el desarrollo de la economía nacional.

En materia de **etiquetado**, la Ley de 7 de febrero de 1992, N 2300-I (redacción de 21 de diciembre de 2004) de Defensa de los Derechos del Consumidor, prevé que la **información** sobre los productos que se vendan en Rusia sea puesta a disposición de los consumidores de una forma "**comprensible**", y, en todo caso, **en ruso**. Si bien, no es necesario que el etiquetado y la información exigida se elaboren en ruso en origen, sino que puede añadirse en destino.

Para exportar a Rusia, con carácter general, son necesarios los siguientes documentos:

Documentos comerciales
• Factura comercial
• Factura proforma
• <i>Packing list</i>
Documentos de transporte
• Documento de transporte
Certificados
• Certificado de conformidad GOST R
• Certificado de origen
• Certificado fitosanitario
• Certificado sanitario
• Certificado higiénico-sanitario (1)
• Certificado de ignifugividad (2)
Documentos aduaneros, fiscales y otros
• DUA (Documento Único Administrativo)
• Cuaderno ATA

(1) Para productos que entran en contacto con la piel humana (2) Para sistemas y medios anti-incendios, materiales de acabado de productos y recubrimientos, de insonorización y aislamiento, alfombras, maquetas y recubrimientos para el suelo, aparatos de aire acondicionados, calentadores y ciertos instrumentos, material y aparatos eléctricos.

Fuente: Market Access Database

Pueden consultarse los documentos específicos requeridos para la exportación de un determinado producto en [Market Access Database](#).

Régimen aplicable a la inversión extranjera

La principal referencia normativa sobre el Régimen General de Inversiones de capital extranjero en Rusia viene dada por la **Ley de Inversiones Extranjeras en la Federación Rusa (LIE) de 1999**. La LIE define la inversión directa extranjera como:

- Adquisición de al menos el 10% del capital de una entidad rusa.
- Inversión en activos fijos de una filial de empresa extranjera.
- Operación de leasing con un valor en aduana de al menos 1 millón de rublos.

La normativa contempla cierta **protección al inversor frente a modificaciones** legislativas, principalmente en el ámbito fiscal, que supongan un empeoramiento de las condiciones iniciales de la inversión. Esta premisa viene recogida en el art. 9 de la LIE y es conocida como *grandfather*. A ella solamente pueden acogerse, por un plazo máximo de 7 años, los proyectos de inversión de carácter prioritario y las empresas en las que al menos el 25% del capital sea propiedad de una persona física o jurídica extranjera. Sin embargo, la cláusula no protege al inversor frente a variaciones en los derechos aduaneros establecidos en defensa de los intereses económicos nacionales, en los impuestos sobre artículos fabricados en Rusia y en las aportaciones obligatorias al Fondo de Pensiones.

Con carácter general está **permitida la participación de capital extranjero en todos los sectores**, con la **salvedad** de las **actividades relacionadas con la defensa y la seguridad del Estado**.

En lo que se refiere a los **procesos de privatización**, se observa que, si bien en principio la legislación reconoce el libre acceso a los inversores extranjeros y la concesión de tratamiento nacional, en la práctica se han dado con frecuencia casos de discriminación, bien mediante el establecimiento de requisitos arbitrarios (especialmente en el ámbito regional) o incluso de modificaciones, a posteriori, de la normativa sobre participación extranjera.

Para más información, sugerimos acudir a las siguientes fuentes:

- Servicio Federal de Aduanas de Rusia: <http://eng.customs.ru>
- Market Access Database: <http://madb.europa.eu/madb/indexPubli.htm>
- Invest in Russia: <https://investinrussia.com>

Sistema Fiscal

El **año fiscal** se corresponde con el año natural. Las competencias en materia tributaria recaen en la **Federal Tax Authority**. Existe un **Convenio entre Rusia y España para evitar la doble imposición** en materia de impuestos sobre la renta y el patrimonio y prevenir el fraude y la evasión fiscal, en vigor desde el año 2000.

Los **beneficios empresariales** están gravados con un **tipo impositivo del 20%** (Impuesto de Sociedades). Se trata de una tasa combinada federal (3%) y regional (17%). La tasa regional puede ser reducida por las autoridades, hasta un límite inferior del 13,5%. Hay **varios tipos de incentivos fiscales disponibles** y una exención del impuesto a la propiedad y otros beneficios para proyectos de inversión en muchas regiones. Las deducciones de los ingresos imponibles al impuesto de beneficios pueden aplicarse a empresas que incurran en gastos de capital calificados. Los regímenes tributarios especiales (por ejemplo, proyectos de inversión regionales, contratos especiales de inversión o "territorios de crecimiento social y económico avanzado") permiten una tasa impositiva de beneficios del 0%. Las empresas que participan en el Centro de innovación de Skolkovo pueden acogerse a una exención de impuestos durante 10 años. Se aplica una tasa de impuesto de beneficios del 0% a diversos servicios educativos y médicos. Asimismo, una deducción del 150% para impuestos sobre las ganancias está disponible para todas las empresas con gastos elegibles en I+D, y las empresas de tecnología y software pueden beneficiarse de la reducción de las tasas de seguridad social.

A continuación, se muestran los **tipos impositivos de los principales impuestos** que han de satisfacer las empresas (sin tener en cuenta los preceptos del Convenio firmado para evitar la doble imposición):

Principales impuestos	
Tipo de Impuesto	Tasa Impositiva
Impuesto sobre la renta de sociedades	20%
Impuesto sobre el valor añadido	0%, 10% ó 18%*
Contribuciones a la Seg. Social	22%**
Impuesto sobre la propiedad	1,5%***
Retención por dividendos pagados a no residentes	15%
Retención por intereses pagados a no residentes	20%
Royalties pagados a no residentes	20%

*18% es el general; determinados bienes y servicios están sujetos a tipos inferiores

** 30% hasta los 711.000 RUB; la parte que exceda de esta cantidad se le aplicará un tipo del 10%

*** Hasta el 1,5% sobre el valor catastral por año para determinados inmuebles y del 2,2% sobre el valor de depreciación contable para otros.

Fuente: Deloitte

Para más información, sugerimos acudir a las siguientes fuentes:

- AEAT – Convenio Doble Imposición: www.agenciatributaria.es
- Federal Tax Service of the Russian Federation: www.nalog.ru

Sistema Financiero

Tras las reformas acometidas en 2003, actualmente el sistema bancario ruso goza de cierta **estabilidad**, está mejor capitalizado, ha resistido el impacto de las sanciones occidentales y se ha preparado para afrontar nuevos riesgos. El Banco Central de la Federación Rusa (BCR) es responsable de regular las actividades bancarias. No obstante, la menor necesidad de financiación del sector público y la disminución de los rendimientos de los títulos de deuda pública, imponen a los bancos una **reorientación hacia las actividades tradicionales de intermediación financiera**.

La **reestructuración del sistema** financiero acometida en los últimos años ha estimulado el proceso de concentración entorno a los grandes bancos estatales (las cinco primeras entidades acaparan más del 50% de los activos financieros). Los **principales bancos** son: Sberbank (este banco estatal controla la mayoría de los depósitos), VTB (propiedad del Banco Central Ruso), Gazprombank (del grupo energético ruso), VTB24 Group, Bank Otkritie Financial Corporation (NOMOS-Bank), Bank of Moscow (filial de VTB), AlfaBank, PSB (PromSvyazBank, UniCredit Bank, AO Raiffeisenbank, Rosvneshtorgbank y Rosbank. Los **bancos extranjeros** pueden establecerse en Rusia a través de una subsidiaria, pero su participación está limitada (hasta un máximo del 50% de todo el capital invertido) y requieren la autorización del BCR para poder adquirir acciones.

Atendiendo al grado de desarrollo del sistema financiero, según el *Global Competitiveness Index 2019* (Banco Mundial) Rusia se encuentra en un nivel retrasado (puesto 111), aunque ha avanzado significativamente en el último año (once puestos respecto al informe de 2018). A continuación, se presentan algunos indicadores de referencia y su comparativa con el caso español.

Indicadores sobre el Sistema Financiero		
Desarrollo del sistema financiero (Rk entre 140 economías)	Rusia	España
Crédito del sector privado (% PIB)	112	22
Financiación de PYMES	81	40
Disponibilidad de capital riesgo	49	29
Capitalización de mercado (% PIB)	123	35
Prima de seguro (% PIB)	105	27
Solidez del sistema bancario	110	68
Préstamos dudosos (% del valor de la cartera de préstamos)	119	72
Brecha crediticia (%)	106	1
Índice de capital regulatorio bancario	41	104
Acceso a financiación	Rusia	España
Cuentas en instituciones financieras formales (% +15 años)	75,8	93,8
Ahorros en instituciones financieras formales (% +15 años)	13,5	50,8
Préstamos de instituciones financieras formales (% +15 años)	13,9	18,4
Pagos online (% +15 años)	39,6	65,4
Presencia de entidades financieras españolas	SÍ	

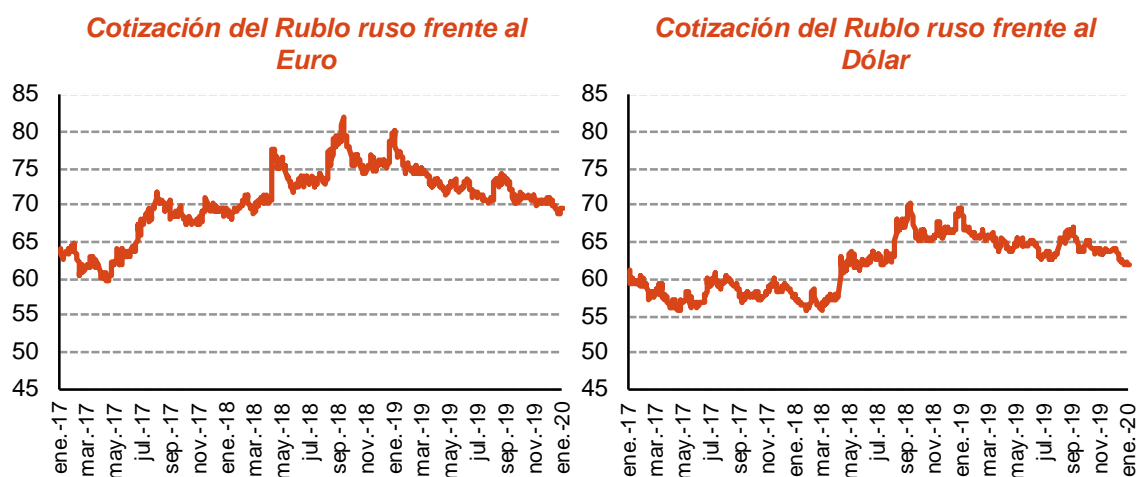
Datos de 2019 o último año disponible.

Fuentes: World Economic Forum (The Global Competitiveness Report 2019) y Banco Mundial (Global Findex 2017)

Moneda y control de cambios

La moneda rusa es el **rublo (RUB)**. En Rusia **no existe control de cambios** y, con carácter general, no hay restricciones a la **entrada y salida de capitales**. Existen, no obstante, algunas **limitaciones** relacionadas con las operaciones de importación (se exige “pasaporte de la operación”), operaciones de inversión y financiación (tanto de residentes en el extranjero como de no residentes, sometidas a control mediante una cuenta especial) y la prohibición de transacciones exteriores entre residentes rusos. El “**pasaporte de la operación**” es una ficha en la que constan las circunstancias particulares de cada operación y que debe acompañar, con algunas excepciones, a todas las transacciones entre residentes y no residentes.

Frente a las fluctuaciones de años previos, el rublo ha ganado estabilidad en 2019. El **promedio anual de cotización** frente al dólar y al euro se situó en **64,67 RUB/USD y 72,43 RUB/EUR**, es decir, se ha producido una leve depreciación respecto al dólar del 3%, mientras que ha aumentado el valor un 2,2% en relación al euro. Con fecha del 1 de enero de 2020, el rublo se cambia a 61,94 USD y 69,46 EUR, lo que evidencia su fortaleza (un año antes lo hacía a 66,77 USD y 73,27 EUR).



Fuente: Bloomberg

Para más información, sugerimos acudir a las siguientes fuentes:

- Banco Central de Rusia: <http://www.cbr.ru>

Cultura empresarial

Para realizar negocios en Rusia, es conveniente tener en cuenta determinados aspectos que condicionan la forma de hacer negocios en este mercado. En este sentido, podrían destacarse, entre otros, los siguientes:

- Una vez que se ha logrado concertar una **reunión de negocios**, conviene **reconfirmarla** para evitar su cancelación (el lunes no se considera un buen día para hacer negocios).
- La **presentación** de la empresa y la propuesta de un negocio deben realizarse **de forma fácilmente comprensible**.
- Normalmente será necesario recurrir al servicio de un traductor - intérprete.
- La **dinámica de las reuniones suele ser fría y, en cierto modo, agresiva**. La parte rusa mostrará una actitud reservada, siendo importante averiguar si tiene verdadero interés en hacer negocios y su capacidad de pago.
- Es **habitual que las reuniones sean interrumpidas** por llamadas telefónicas o por visitas; este es un comportamiento admitido en su cultura de negocios.
- En negociaciones de cierta importancia, es habitual la **redacción de actas (protokol)**, detallando lo que se ha discutido.
- El proceso de **toma de decisiones** es muy lento y burocrático, en ocasiones, de forma deliberada. Será necesario visitar varias veces el país antes de cerrar una operación.
- Existe una notable **jerarquización**, de tal forma que la mayoría de las decisiones se toman al máximo nivel.

En la tabla adjunta se muestra el posicionamiento relativo de Rusia, entre 140 economías, en algunos indicadores que caracterizan su comportamiento empresarial.

<i>Indicadores de comportamiento empresarial</i>		
<i>Categorías (ranking entre 140 economías)</i>	<i>Rusia</i>	<i>España</i>
Cultura empresarial	77	85
Actitudes hacia el riesgo de los emprendedores	59	98
Disponibilidad para delegar responsabilidad	72	69
Crecimiento de empresas innovadoras	96	78
Empresas que adoptan ideas disruptivas	71	83

Fuente: The Global Competitiveness Report 2019, World Economic Forum

INFORMACIÓN ADICIONAL

Calendario de ferias

Las ferias y exposiciones constituyen una ocasión única para conocer y seguir las tendencias de un mercado. A continuación se indican algunas de las ferias más importantes en Rusia:

Ferias destacadas				
Nombre	Fecha	Period.	Sector	Lugar
<i>CONSTRUCTION & ARCHITECTURE</i>	ene 2020	Anual	Construcción	Krasnoyarsk
<i>TEXTILLEGPROM</i>	feb 2020	Bianual	Textil	Moscú
<i>RUSSIAN AUTOMOTIVE FORUM</i>	mar 2020	Anual	Automoción	Moscú
<i>FASHION & STYLE. KAZAN</i>	mar 2020	Anual	Textil-Moda	Kazán
<i>EXPOELECTRONICA</i>	abr 2020	Anual	Electrónica	Moscú
<i>ROAD EXPO</i>	jun 2020	Anual	Transportes	Moscú
<i>CTT MOSCOW</i>	jun 2020	Anual	Materiales construcción	Moscú
<i>METALLURGIYA - LITMASH</i>	jun 2020	Anual	Metalurgia	Moscú
<i>VINITALY RUSSIA</i>	oct 2020	Anual	Bebidas	Moscú
<i>RPGC</i>	abr 2021	Bianual	Petróleo y gas	Moscú

Direcciones de interés

En España

- **ICEX, España Exportación e Inversiones**
Paseo de la Castellana 278,
28046 Madrid
Telf: 902 349 000
Email: informacion@icex.es
Web: www.icex.es
- **Delegación Comercial de Rusia en España**
C/ Carbonero y Sol, 8
28006 Madrid
Tel.: 91 562 44 49
Fax: 91 411 19 50
Web: <http://spain.ved.gov.ru/en>
E-mail: info@rusiaspain.com
- **Secretaría de Estado de Comercio**
Paseo de la Castellana, 162
28046 Madrid
Telf.: 91 258 28 52
Email: sec@mincotur.es
Web: www.comercio.gob.es
- **Embajada de Rusia en España**
C/ Velázquez, 155
28002 Madrid
Tel.: 91 562 22 64
Fax: 91 562 97 12
Web: <https://spain.mid.ru/embajada->
E-mail: embrues@infonegocio.com

En Rusia

- **Embajada de España en Moscú**
Ulitsa Bolshaya Nikitskaya, 50/8
Moscú 115127
Tel.: +7 (495) 690 29 93/ 30 02/ 30 54/ 32 50
Fax: +7 (495) 7691 91 71
E-mail: emb.moscu@maec.es
- **Ministerio de Desarrollo Económico**
Ul. Tverskaya – Yamskaya 1/3
125993 Moscú
Tel.: +7(495) 695 03 53
Fax.: +7(495) 251 69 65
Web: www.economy.gov.ru
- **Oficina Comercial de España en Moscú**
Business Center Mojovaya
Ul. Vozdvizhenka 4/7
Moscu 125009
(entrada por Ul. Mojovaya 7 – stro. 2, 3º)
Tel.: +7 (495) 783 92 81/ 82/ 83
Fax: +7 (495) 783 92 91
E-mail: moscu@comercio.mineco.es
Web: www.oficinascomerciales.es
- **Cámara de Comercio e Industria de la Federación Rusa**
Bldg. 1, 6/1, Ilyinka st., Moscú. 109012
Tel.: +7 (495) 620 0009
Fax.: +7 (495) 620-0860
Web: www.tpprf.ru/en
E-mail: tpprf@tpprf.ru
- **Servicio Federal de Aduanas**
Ul. Novozavodskaya 11/5
121087 Moscú
Tel.: +7(495) 449 78 66
E-mail: fts@ca.customs.ru
Web: <http://eng.customs.ru>

Direcciones útiles de Internet

- Banco Central de Rusia: www.cbr.ru
- Invest in Russia: <https://investinrussia.com>
- Centro Federal para Project Finance: www.hts.ru/contacts
- East Russia: <https://eastrussia.ru/en/>
- Cuerpos Administrativos de la Federación Rusa: <http://www.gov.ru>
- Servicio de Estadísticas de Rusia (ROSSTAT): <http://www.gks.ru>
- Gobierno de la Federación Rusa: <http://government.ru/en/>
- Servicio Federal de Aduanas de Rusia: <http://eng.customs.ru>
- Federal Tax Service of the Russian Federation: www.nalog.ru
- Oficina Económica y Comercial de España en Moscú: www.oficinascomerciales.es
- ICEX, España Exportación e Inversiones: www.icex.es
- Cámaras de Comercio (España): www.camara.es