

Afi Fichas País

| 2020



Argelia



Fecha última actualización: enero 2020



c/ Marqués de Villamejor, 5
28006 Madrid
Tlf.: 34-91-520 01 00
Fax: 34-91-520 01 43
E-mail: saie@afi.es
www.afi.es

Índice

Índice 2

Datos Generales	3
CARACTERIZACIÓN DEL MERCADO	4
Presentación del mercado.....	4
Entorno de negocios	4
Situación política	7
Situación económica	9
NEGOCIO PARA LAS EMPRESAS ESPAÑOLAS	11
Relaciones bilaterales con España	11
Oportunidades de negocio para las empresas españolas.....	15
Ayudas e Incentivos	17
ENTORNO OPERATIVO	19
Régimen de comercio e inversiones	19
Sistema Fiscal.....	23
Sistema Financiero.....	24
Moneda y control de cambios.....	25
Cultura empresarial	26
INFORMACIÓN ADICIONAL	27
Calendario de ferias	27
Direcciones de interés.....	27
Direcciones útiles de Internet	28

Datos Generales

Variables geopolíticas	Nombre oficial	República Argelina Democrática y Popular	
	Superficie	2.381.7421 km ²	
	Población	41.657.488 millones (est. julio 2018)	
	Capital	Argel	
	Otras ciudades	Orán, Constantine, Djelfa, Batna, Sétif, Annaba	
	Situación geográfica	En el norte del continente africano, limita al norte con el Mar Mediterráneo, al oeste con Marruecos y Mauritania, al este con Túnez y Libia, y al sur con Mali y Níger.	
	Recursos naturales	Puesto once en las reservas mundiales de gas natural y el séptimo mayor exportador de gas del mundo. También es rico en recursos mineros (hierro, fosfatos, uranio, zinc, etc.)	
	Geografía	Existen cuatro zonas principales: la franja marítima y las cadenas costeras del Tell (la región agrícola del país), las altiplanicies, el Atlas sahariano y la vasta región desértica del Sahara rica en recursos minero-energéticos (85% del territorio argelino), En el norte clima mediterráneo en la costa y de montaña. En el resto del país árido y desértico.	
	Sistema político	República Parlamentaria	
	Divisiones Administrativas	48 provincias (<i>wilayat</i>)	
	Crecimiento demográfico	1,63% (est. 2018)	
	Población urbana	73,2% (2019)	
	Esperanza de la vida	77,2 años (est. 2018)	
	Edad media	28,3 años (est. 2018)	
	Grupos étnicos	Árabes-bereberes (99%), europeos (menos del 1%)	
	Idioma	Árabe (oficial), Tamazight (oficial desde el 2016), francés y otros dialectos bereberes.	
	Prefijo telf.	+213	
	Variables económicas	PIB	173,6 miles millones USD (2018)
		Crecimiento del PIB	2,1% (est. 2018)
PIB per cápita		16.195 USD PPA (est. 2019)	
Balanza comercial		-6,3% del PIB (est. 2019)	
Deuda pública neta		37,4% del PIB (2018)	
Déficit fiscal		-7,0% del PIB (2018)	
Moneda		Dinar argelino (DZD)	

Fuente: CIA Factbook, Economist Intelligence Unit, ONS (Office Nationale des Statistiques) y Aduanas Argelinas.

CARACTERIZACIÓN DEL MERCADO

Presentación del mercado

Argelia está localizada en el Norte de África, en la cuenca sur - mediterránea. Es el **país más extenso de África**, con 2,3 millones de km², y el décimo del mundo. En el contexto próximo, es un **mercado de gran tamaño**, que alberga una población de 41,6 millones de habitantes en crecimiento.

La población está muy concentrada en la franja costera septentrional (80% del total), con densidades superiores a 250 habitantes por kilómetro cuadrado, que contrasta con los vacíos demográficos de las vastas áreas desérticas del Sahara. La urbanización es intensa, residiendo casi tres cuartas partes de la población en áreas urbanas. **Argel**, la capital y **principal centro económico y empresarial**, es la ciudad más poblada del país con más de 3 millones de habitantes. **Orán** es el **principal puerto** de tráfico de pasajeros y mercancías. Destaca igualmente **Sétif** como principal **polo industrial** del país.

Argelia es uno de los países más ricos del norte de África en términos de renta per cápita (se estima 16.195 dólares en 2019, en paridad de poder adquisitivo). Se trata de un **mercado emergente y en expansión**, aunque su actividad económica dependa excesivamente del **sector de hidrocarburos**, principal fuente de riqueza del país, lo que le hace vulnerable a las oscilaciones del precio.

Entorno de negocios

Las relaciones económicas están condicionadas por el largo pasado de intervencionismo político propio de una economía centralizada. Las **políticas reformistas y de liberalización** pretenden estimular el desarrollo de un tejido económico privado que fomente la competitividad. El sistema de fijación de precios en Argelia es uno de los talones de Aquiles, particularmente en los sectores estratégicos (energía, farmacia, telecomunicaciones, etc.) que mantienen monopolios y oligopolios que condicionan los precios.

A escala internacional, Coface posiciona a Argelia en el **nivel C**, es decir, entre los países con un **clima de negocios inseguro**, lo que supone un retroceso respecto al año 2015 (cuando se incluía en la categoría B), debido a la difícil coyuntura política y económica que arrastra el país en los últimos años, la persistencia de las restricciones para operar en el mercado doméstico o la falta de transparencia. Otras debilidades apuntadas por Coface son el **excesivo peso del sector público y burocracia** y el alto nivel de **desempleo** juvenil. Si bien, el país dispone de diversas fortalezas para seguir avanzando, como son

las cuantiosas reservas de petróleo y gas, los grandes **potenciales** de desarrollo del turismo y las energías renovables, el reducido nivel de deuda externa y la amplitud de las reservas de divisas.

Argelia ocupa el puesto **171 del Índice de Libertad Económica** de 2019 (elaborado por *Heritage Foundation*) de un total de 180 países analizados, es decir, una **economía definida como “reprimida”**. La aplicación de las necesarias reformas económicas conca con los potentes intereses creados y la difícil coyuntura que atraviesa el país. En consecuencia, los progresos en la mejora de la gobernanza fiscal son limitados, se ha detenido la privatización de las industrias estatales, las importaciones continúan restringidas y la participación extranjera en la economía es escasa. La inercia de estas políticas y el debilitamiento de las instituciones socavan las perspectivas de desarrollo a largo plazo.

Las condiciones para hacer negocios en Argelia son bastante complejas. En este sentido, según el informe *Doing Business 2019* (Banco Mundial) el país se sitúa a la cola del ranking de facilidades para hacer negocios (puesto 157 de un total de 190 economías analizadas). Si bien, cabe resaltar que se ha producido una significativa mejora de nueve posiciones respecto al informe de 2016. Los avances más notables se han dado en las variables de obtención de electricidad y pago impuestos. Pero otras variables han empeorado (particularmente, en resolución de insolvencia, apertura de negocios, cumplimiento de contratos y obtención de crédito) y Argelia precisa sustanciales mejoras en todas las variables sin excepción para acercarse a los estándares de los países de la OCDE.

<i>Doing Business*</i>	Argelia	España
Facilidad para hacer negocios	157	30
Apertura de un negocio	152	97
Tramitación de permisos de construcción	121	79
Obtención de electricidad	102	55
Registro de propiedades	165	59
Obtención de crédito	181	80
Protección de las inversiones	179	28
Pago de impuestos	158	35
Comercio transfronterizo	172	1
Cumplimiento de contratos	113	26
Resolución de insolvencia	81	18

*Ranking, considerando 190 economías.

Fuente: *Doing Business 2020*. Banco Mundial.

La mayor apertura a la inversión internacional es uno de los grandes retos para la economía argelina. Según datos de UNCTAD (World Investment Report 2019), la IED en

Argelia ascendía a 1.506 millones de dólares en 2018 (último año disponible), lo que supone un incremento del 22% respecto al año anterior. aunque todavía se sitúa lejos de la inversión alcanzada en otros países del entorno (6.798 millones en Egipto y 3.640 millones en Marruecos). Además de la tradicional inversión en el sector de hidrocarburos, 2018 fue un año bueno para la **industria del automóvil**. En este sentido, BAIC International (China) abrió una planta de fabricación, con una inversión de más de 100 millones de dólares destinada a atender las demandas de los consumidores nacionales y de otros países de la región. Asimismo, Consejo de Inversión de Argelia ha dado luz verde a la instalación de dos plantas de producción de las multinacionales Hyundai (Corea del Sur) y Ford (EE.UU.).

Para más información sugerimos acudir a las siguientes fuentes:

- Doing Business- Banco Mundial: <https://www.doingbusiness.org>
- Ministerio de Comercio de Argelia: <https://www.commerce.gov.dz>

Situación política

Las turbulencias del país se han incrementado tras la obligada renuncia del presidente **Abdelaziz Bouteflika** en abril de 2019. Las elecciones presidenciales celebradas el 12 de diciembre han sido boicoteadas por la oposición y el nuevo presidente **Abdelmayid Tebún**¹ se enfrenta a una situación compleja. HIRAK, el movimiento que desafía al nuevo gobierno en las calles, mantendrá las protestas hasta la pretendida conquista de las libertades políticas. La inesperada muerte del jefe del ejército, el general Ahmed Gaid Salah, introduce un elemento nuevo a la crisis de Argelia.

No obstante, la oposición está fragmentada y su capacidad para descarrilar la nueva administración o reducir la influencia de los militares sobre la agenda política son limitadas. Asimismo, se prevé que las poderosas fuerzas de seguridad aborden las protestas callejeras de forma contundente. El hartazgo e impotencia de los jóvenes argelinos puede desembocar en agitaciones violentas (hasta el momento las manifestaciones han sido pacíficas), pero es improbable que se repita el conflicto civil de la década de 1990. Los grupos integristas que operan en las fronteras porosas del Norte de África y el Sahel, así como, el regreso de los yihadistas de los combates en Libia, Irak y Siria, plantean una seria amenaza de seguridad y no se puede descartar una escalada de los atentados terroristas.

La **agenda económica** ha planteado unos objetivos extremadamente ambiciosos teniendo en cuenta la incertidumbre política y la difícil coyuntura económica que arrastra el país desde 2014. Al respecto, se aspira a un crecimiento robusto (en torno al 6,5% anual) y la diversificación –o economía menos petrolera– a través de los sectores manufactureros. Se ha impulsado un programa de racionalización fiscal y de apertura a la propiedad extranjera (en los sectores no estratégicos). Asimismo, se han colocado a reformistas en los puestos clave de las instituciones económicas (en la dirección de la empresa estatal de energía, Sonatrach, y del banco central). Además, si sale adelante la nueva ley de hidrocarburos podría suponer un gran revulsivo para la atracción de inversiones extranjeras en el sector y el incremento de la producción. Sin embargo, los esfuerzos para mejorar el entorno empresarial se verán obstaculizados por la falta de claridad en la transición política y por las inercias del nacionalismo económico que ha beneficiado a los hombres de negocios

¹ Tecnócrata del aparato del antiguo partido único (Frente de Liberación Nacional) y la administración de Bouteflika.

ligados al régimen anterior que se resistirán a facilitar las reformas estructurales que lesionen sus intereses.

En el **plano internacional**, el gobierno argelino buscará afianzar las relaciones con la UE, su principal socio comercial (destino de las exportaciones gasísticas argelinas), haciendo valer su papel en la lucha contra la amenaza terrorista en el Magreb y el Sahel y tratando de sortear las diferencias en cuestiones clave como la inmigración ilegal y los derechos humanos. Argelia también está interesada en fortalecer los lazos con Turquía, (mercado destacado), sus vecinos del África subsahariana (seguridad y políticas migratorias) y con China (relaciones comerciales y de inversión). Las relaciones argelino-estadounidenses se centran en combatir la amenaza islamista y el interés de las empresas estadounidenses en el sector de los hidrocarburos.

Para más información sugerimos acudir a las siguientes fuentes:

- Portal del Primer Ministro argelino: www.cg.gov.dz
- Gobierno argelino: www.el-mouradia.dz

Situación económica

La argelina es una economía muy poco diversificada y **altamente dependiente del sector de hidrocarburos**, todavía de difícil acceso por parte de empresas extranjeras. **El crecimiento se ha ralentizado en los últimos** años y en 2019 se espera un anémico incremento del PIB del 0,9%. A corto plazo, el débil crecimiento del consumo privado y la inversión (como consecuencia de la volatilidad política y los modestos precios del petróleo) mantendrán un crecimiento del PIB por debajo de las necesidades del país: en torno al 1,8% en 2020, según el pronóstico de *Economist Intelligence Unit* (EIU). El crecimiento real del PIB se verá afectado por los compromisos asumidos en las cuotas de la OPEP y la obsolescencia de las infraestructuras de producción de petróleo. Si bien, la apertura de nuevos campos de gas puede incrementar la producción y las exportaciones. En el supuesto de que se refuercen las inversiones en hidrocarburos (particularmente en el sector gasístico) y aumente la demanda interna, EIU apunta un crecimiento más sólido en los próximos años (promedio anual de 3,2% en 2021-2024). Los esfuerzos para diversificar la economía más allá de los hidrocarburos han seguido un rumbo vacilante, y no se espera que se consigan grandes resultados en términos de inversión y desarrollo de sectores manufactureros alternativos. Asimismo, la inversión privada tendrá que hacer frente a las dificultades de financiación.

A pesar de la baja demanda interna, el crecimiento acelerado de la oferta monetaria (como resultado de la monetización parcial del déficit fiscal y el debilitamiento de la moneda, después de una breve estabilización a principios de 2019), pueden aumentar la **presión inflacionaria** en los próximos años (EIU baraja un promedio del 4% anual en el periodo 2021-2024).

El proyecto de presupuesto 2020 busca reducir el gasto en un 9,2%, pero es probable que el nuevo gobierno relaje la **política fiscal** con el objetivo de aplacar el malestar popular y reforzar su posición, es decir, disminuirá las posibilidades de recortar el gasto en los próximos años. Teniendo en cuenta las amenazas de seguridad en la región, el gasto en defensa se mantendrá alto (actualmente alrededor del 16% del presupuesto). El presupuesto prevé una disminución del 8,3% en los ingresos debido a la caída de las aportaciones de hidrocarburos, aunque apunta a un aumento del 5,3% en los ingresos fiscales. Pero el crecimiento de los ingresos no petroleros se verá obstaculizado por el pequeño sector privado formal y el gobierno continuará dependiendo, en gran medida, de los ingresos energéticos. A medio plazo, se espera que la subida de los precios del petróleo y el aumento de capacidad de la producción gasística se traduzca en mayores ganancias fiscales. EIU pronostica una reducción progresiva del déficit en paralelo a un incremento

de los precios internacionales de los hidrocarburos, aunque seguirá siendo alto: desde un 7,1% del PIB en 2020 a un promedio anual del 4,9% para el periodo 2021-2024). En este escenario, la suma de déficits anuales elevará el stock de deuda pública (según EIU, aumentará a cerca del 43% del PIB a fines de 2024).

Las **cuentas externas** continuarán pivotando en base a la evolución de las exportaciones de petróleo y gas, así como por los intentos del gobierno de contener las importaciones. Se espera una reducción del déficit comercial en 2020, a pesar de una caída en los precios promedio de la energía, por los mayores volúmenes de exportación de gas. Una recuperación de los precios de la energía a partir de 2021, junto con un crecimiento más firme del volumen de exportación, reducirá aún más el déficit comercial (incluso EIU apunta un pequeño superávit en 2022-24) y, en consecuencia, una contención del déficit de la cuenta corriente (promedio anual del 4,4% en 2020-2024).

<i>Principales indicadores macroeconómicos</i>							
	2015	2016	2017	2018	2019 (e)	2020 (p)	2021 (p)
Crecimiento real del PIB (%)	3,8%	3,3%	1,6%	2,1%	0,9%	1,8%	3,0%
Inflación anual (promedio %)	4,4%	5,8%	5,9%	3,5%	3,3%	3,9%	4,5%
Tasa de desempleo (promedio %)	11,2%	12,2%	12,4%	11,6%(e)	11,9%	11,5%	11,2%
Balanza por c.c. (mill. US\$)	-27.280	-26.220	-22.070	-16.700	-11.629	-11.488	-9.479
Saldo presupuestario (%PIB)	-15,3%	-13,0%	-6,5%	-7,0%	-7,9%	-7,1%	-5,1%
Deuda Pública (%PIB)	14,9%	19,4%	26,2%	37,4%	41,1%	41,1%	41,1%

e: estimación; p: previsión

Fuente: Economist Intelligence Unit

Para más información sugerimos acudir a las siguientes fuentes:

- Banco Central de Argelia: <http://www.bank-of-algeria.dz/>
- Ministerio de Finanzas: <http://www.mf.gov.dz/>
- Ministerio de Comercio: <https://www.commerce.gov.dz>

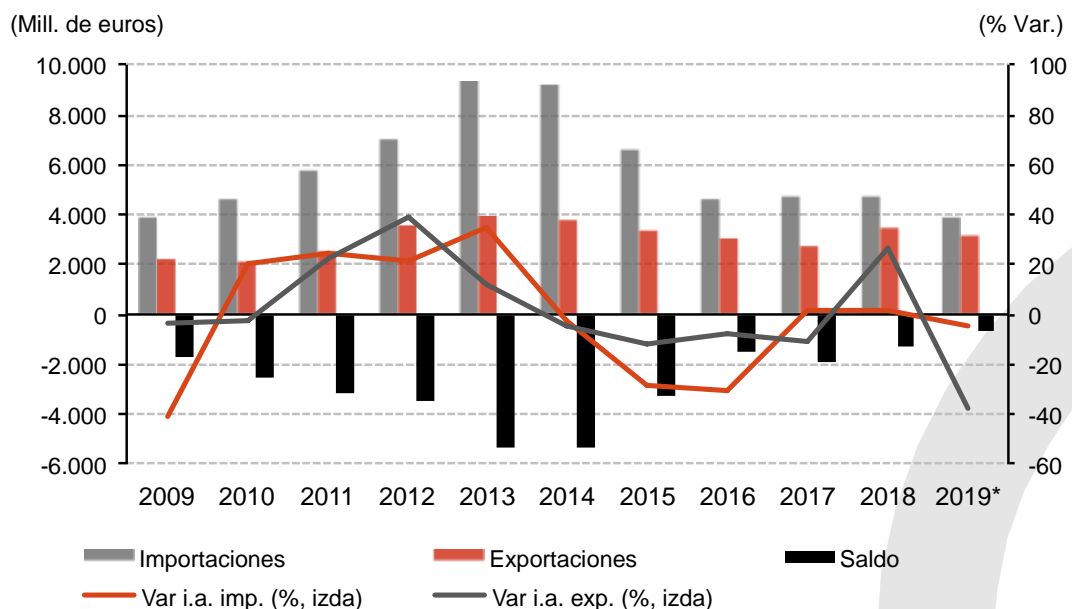
NEGOCIO PARA LAS EMPRESAS ESPAÑOLAS

Relaciones bilaterales con España

Argelia es un **país estratégico** para el suministro energético de España (más de la mitad de las importaciones de petróleo y gas son de origen argelino), pero también es un mercado emergente en la otra orilla del Mediterráneo, con grandes potenciales de negocio si avanza en términos de estabilidad política y apertura económica.

España es el segundo socio comercial de Argelia, uno de sus principales mercados de exportación y un proveedor preferente (posicionado entre los cinco países que más exportan a Argelia). **La balanza comercial bilateral ha sido tradicionalmente deficitaria para España**, por la histórica dependencia energética. Pero **el déficit se ha ido acortando por el menor precio de los hidrocarburos**. Considerando los últimos doce meses contabilizados o año móvil de 2019 (de noviembre de 2018 a octubre de 2019), el déficit se ha reducido a 710,9 millones de euros (casi cuatro veces por debajo de la media de los últimos diez años, lo que contrasta con el máximo de 5.731,3 millones alcanzado en 2014, cuando los precios de los combustibles fósiles cotizaban al alza.

Balanza comercial hispano - argelina



*Año móvil (12 meses): de Nov'18 a Oct'19

Fuente: Datacomex y elaboración propia.

Las **exportaciones de mercancías españolas** al mercado argelino sumaron **3.114,4 millones de euros en 2019** (año móvil), un 4,2% menos que los doce meses previos y un 20% inferior al máximo de la serie (3.894,1 millones), pero en línea con la media de los

últimos diez años (3.103,3 millones). Si la situación política y económica se agrava, se adoptan políticas más proteccionistas o continúan reduciéndose los ingresos por la venta de hidrocarburos, la demanda de bienes españoles se puede contraer significativamente en los próximos años.

La **cesta exportadora española** se caracteriza por su diversidad, aunque las tres partidas más representativas en los últimos doce meses acaparan más de un tercio del valor exportado: vehículos automóviles (16,5%), máquinas y aparatos mecánicos (14,5%) y fundición, hierro y acero (8,2%). En cuanto a la variación interanual, el sector del automóvil mostró un ligero incremento (1,1%), aunque la cifra de 513 millones de euros dista de los records obtenidos en los años 2012 y 2013 (ambos, por encima de los 755 millones). Las otras dos partidas principales retrocedieron con fuerza y junto a combustibles fósiles, acumularon una variación negativa de 145,2 millones de euros (superior a la contracción interanual del conjunto de las exportaciones, 136,9 millones). Si bien, en el top-10 de bienes exportados también se aprecian incrementos significativos de hasta dos dígitos: aparatos y material eléctricos, tanino y materiales colorantes, manufacturas de función y hierro.

<i>Principales capítulos exportados por España a Argelia (2019*)</i>				
	Productos	Miles euros	% Total	Var.% i.a.
1	87 vehículos automóviles; tractor	513.048,4	16,5%	1,1%
2	84 máquinas y aparatos mecánicos	332.494,4	10,7%	-14,3%
3	72 fundición, hierro y acero	256.123,7	8,2%	-12,9%
4	48 papel, cartón; sus manufactura	178.490,8	5,7%	8,9%
5	27 combustibles, aceites mineral.	151.706,8	4,9%	-25,4%
6	85 aparatos y material eléctricos	145.479,1	4,7%	25,9%
7	39 materias plásticas; sus manufacturas	129.722,8	4,2%	-2,6%
8	73 manufacturas de fundición, hierro/acero	109.671,8	3,5%	14,8%
9	32 tanino; materias colorantes	87.925,2	2,8%	16,0%
10	15 grasas, aceite animal o vegetal	84.655,1	2,7%	-16,1%
	Subtotal	1.989.318,1	63,9%	-4,3%
	Total exportaciones	3.114.372,9	100,0%	-4,2%

*Año móvil (12 meses): de Nov'18 a Oct'19

Fuente: Datacomex y elaboración propia.

Por su parte, las **importaciones españolas procedentes de Argelia** sumaron **4.580 millones de euros** en los últimos doce meses, un 20,6% menos que los doce meses previos y un 35,8% por debajo de la media de la última década (y un 58,7% menos que el máximo generado en 2012, 9,260,3 millones). Como ya se ha adelantado, la pronunciada contracción se deriva de la caída de los precios internacionales del petróleo, pero también por las crecientes dificultades productivas del sector energético argelino para atender los pedidos internacionales.

Como es lógico, las **importaciones están extremadamente polarizadas en los combustibles fósiles**, que concentra el 94,2% del valor total. A gran distancia, en el ranking de productos importados aparecen los productos químicos inorgánicos y abonos (con un 2,6% y 1,3% del total, respectivamente), que en gran medida son productos derivados de la producción argelina de hidrocarburos. Las tres partidas registraron descensos interanuales acusados. Como se puede apreciar en la tabla, Argelia es un proveedor de materias primas para España. En la lista del top-10 irrumpe con fuerza –en términos de variación interanual– la partida de fundición, hierro y acero, un bien semielaborado, aunque tan sólo representa un 0,1% de las importaciones.

Principales capítulos importados por España a Argelia (2019*)				
	Productos	Miles euros	% Total	Var.% i.a.
1	27 combustibles, aceites mineral.	3.603.175,3	94,2%	-20,9%
2	28 productos químicos inorgánicos	99.780,4	2,6%	-13,4%
3	31 abonos	50.102,0	1,3%	-36,4%
4	03 pescados, crustáceos, moluscos	11.773,8	0,3%	-24,1%
5	25 sal, yeso, piedras s/ trabajar	10.330,1	0,3%	517,4%
6	29 productos químicos orgánicos	8.806,9	0,2%	39,6%
7	70 vidrio y sus manufacturas	8.181,7	0,2%	-46,9%
8	12 semillas oleaginosas; plantas industriales	6.986,8	0,2%	90,5%
9	17 azúcares; artículos confitería	5.909,7	0,2%	8,3%
10	72 fundición, hierro y acero	5.508,5	0,1%	123319,9%
	Subtotal	3.810.555,2	99,6%	-20,6%
	Total importaciones	3.825.236,4	100,0%	-20,5%

*Año móvil (12 meses): de Nov'18 a Oct'19

Fuente: Datacomex y elaboración propia.

En el ámbito de la **inversión extranjera directa** (IED, inversión bruta, excluyendo operaciones en empresas de tenencia de valores), los flujos bilaterales son erráticos, es decir, sin continuidad, básicamente **pulsiones ligadas al sector energético**. En el periodo analizado (2007-2019), la IED emitida desde las empresas españolas con destino Argelia ascendió a 243,2 millones de euros, de los cuáles un 29,8% se concentró en el sector de extracción de hidrocarburos. Otros sectores argelinos de interés para la inversión de las empresas españolas en este periodo fueron: fabricación de productos informáticos y electrónicos, construcción especializada, venta de vehículos (16,8%, 13,8% y 11%, respectivamente del total invertido). En los últimos años la IED española en Argelia ha caído de forma abrupta (tan sólo 36.000 euros en 2018 y sin registro en los primeros tres trimestres de 2019).

El flujo de la IED argelina hacia España es aún más discreto (124,1 millones de euros en 2007-2019) y básicamente se concentró en la inversión masiva del sector eléctrico

producido en el año 2013 (120,7 millones). No obstante, como se aprecia en el gráfico adjunto, la IED argelina supera a la emitida desde España en los últimos años (13 millones de euros entre 2017 y el tercer trimestre de 2019, frente a 7,8 millones). El grueso de la inversión argelina en este último periodo se ha canalizado en el sector de telecomunicaciones (con 7 millones invertidos en 2017).

Para más información, sugerimos acudir a las siguientes fuentes:

- Ministerio de Economía y Empresa (España): www.mineco.gob.es
- Ministerio de Comercio de Argelia: <https://www.commerce.gov.dz>

Oportunidades de negocio para las empresas españolas

Su **localización, en la cuenca mediterránea, y proximidad geográfica a España, su gran tamaño, junto con su papel relevante dentro de la estrategia energética de nuestro país y su progresiva apertura comercial y modernización económica**, son factores que sitúan al mercado argelino como relevante para los intereses económicos y comerciales españoles. Sin embargo, la exigencia de participación en empresas productoras de al menos un 51% de capital argelino residente, la dificultad de repatriación de los beneficios obtenidos, las trabas burocráticas y la inseguridad jurídica derivadas de los cambios en la interpretación de las leyes suponen una barrera de entrada para los inversores que desean establecerse en Argelia. En este contexto, las licitaciones públicas son la forma más común de actuar en el mercado argelino para las empresas extranjeras.

Argelia cuenta con **escasos recursos hídricos**, poca inversión extranjera en el sector agrario, un **sector industrial con un peso muy reducido** (apenas un 4% del PIB) y una **población creciente**. De hecho, en los sectores agrícola, pesquero, industrial o comercial queda mucho por hacer, y son estas mismas **carencias** las que ofrecen **grandes oportunidades** a las empresas españolas.

El **sector energético, hegemónico**, está controlado por la empresa nacional **Sonatrach**, encargada de la producción de petróleo y gas. **Sonelgaz** es la filial dedicada a la gestión y distribución del gas y electricidad, así como del mantenimiento de las infraestructuras.

Con el fin de reducir la alta vulnerabilidad de su economía ante las fluctuaciones de los precios del petróleo y apoyar la modernización económica del país, el Gobierno argelino está apostando por una mayor diversificación. Con ese fin se halla **inmerso en el fomento de una amplia gama de sectores productivos**.

En los últimos años el **sector de transporte** ha sido prioritario en las inversiones con el fin de superar los cuellos de botella que perjudican el desarrollo económico. Las diversas infraestructuras contempladas en los planes de transporte (construcción de autovías y eje ferroviario de Este a Oeste, modernización de las infraestructuras aeroportuarias, nuevo aeropuerto internacional) ofrecen una oportunidad de negocio para las empresas españolas.

En el plano industrial, las empresas argelinas carecen de tecnología suficiente y capacidad para abastecer el mercado interno. Desde el gobierno se fomenta, mediante políticas fiscales y subvenciones, el desarrollo de actividades relacionadas con la industria de materiales de construcción (cementeras, industria metalúrgica, ladrillera y cerámica entre otras), el sector agroalimentario y textil, pero los resultados no serán visibles al menos a medio plazo.

En el sector terciario, **el turismo es la asignatura pendiente del país**. Por el momento, los planes gubernamentales contemplan la modernización y construcción de infraestructuras que alcancen estándares europeos y permitan situar a Argelia como un país atractivo para los turistas extranjeros. Sin embargo, los riesgos de seguridad y la falta de continuidad de las iniciativas entorpecen el desarrollo turístico.

Los sectores con mayores posibilidades para las empresas españolas exportadoras son: ferroviario (infraestructura y material rodante), maquinaria y materiales para la construcción (obra civil y de viviendas), aparatos mecánicos y eléctricos, automóviles y vehículos de transporte, plásticos, medicamentos y equipamiento hospitalario, energías renovables (solar en particular), alimentario y gestión de residuos y servicios medioambientales en general.

En cuanto a los sectores de mayor oportunidad para la inversión de empresas españolas, se encuentran: concesiones de infraestructuras e ingeniería, energía (tanto hidrocarburos como renovables), industria alimentaria, farmacéutico, sanitario y hostelería.

Sectores de oportunidad en Argelia	
Comercio	Inversión y cooperación empresarial
<ul style="list-style-type: none"> • Agroalimentario • Energético • Equipamiento hospitalario • Ferroviario (material rodante) • Maquinaria • Material eléctrico • Materiales de construcción • Plásticos • Transportes 	<ul style="list-style-type: none"> • Agricultura e industria agroalimentaria • Construcción • Ingeniería y obras públicas • Distribución comercial • Energético • Telecomunicaciones • Farmacéutico • Minería • Pesca • Tratamiento de aguas • Investigación y tecnología • Turismo • Automoción

Para más información, sugerimos acudir a las siguientes fuentes:

- Agencia Nacional de Desarrollo de Inversiones: www.andi.dz

Ayudas e Incentivos

Cuando una empresa española decide entrar en el mercado argelino, ya sea exportando, implantándose en el mismo o a través de otra modalidad de internacionalización, es importante conocer las ayudas que se ofrecen, tanto desde España como en Argelia, así como las oportunidades generadas a partir de los proyectos de desarrollo auspiciados por organismos internacionales y agencias bilaterales de cooperación.

España		
Organismo	Iniciativas / Programas	Finalidad
Ministerio de Economía y Empresa e ICEX España Exportación e Inversiones	<ul style="list-style-type: none"> - Centro de Negocios de ICEX en Pekín, Shanghái y Cantón - Fondo para la Internacionalización de la Empresa española (FIEM) - ICEX – NEXT - PYME INVIERTE - Otros programas y apoyos 	Apoyo institucional y comercial a las empresas españolas con interés en exportar / invertir / establecer acuerdos de cooperación empresarial en Argelia.
Centro para el Desarrollo Tecnológico e Industrial (CDTI)	<ul style="list-style-type: none"> - Programa bilateral Hispano-Argelino de Cooperación Tecnológica (ALGESIP) <p>Tercera convocatoria desde el 1/04/2020 hasta el 1/06/2020</p>	El programa estipula mecanismos para la evaluación y financiación conjunta de iniciativas empresariales de cooperación tecnológica que tengan como fin el desarrollo de un nuevo proceso o producto comercializable.
Instituto de Crédito Oficial - ICO	<ul style="list-style-type: none"> - Línea ICO Internacional - Línea ICO Exportadores - Garantías internacionales - Línea ICO Garantía SGR / SAECA - Contrato de Ajuste Recíproco de Intereses (CARI) - Otros 	Apoyo financiero a la internacionalización de las empresas españolas.
Cámara de Comercio de España	<i>Plan de Expansión Internacional para Pymes</i>	Iniciativas de apoyo promocional, de formación e información sobre comercio exterior.
Compañía Española de Seguro de Crédito a la Exportación – CESCE	<i>Pólizas de seguro para cobertura de riesgos comerciales, políticos y extraordinarios, ligados a la operativa internacional</i>	CESCE mantiene cobertura abierta sin restricciones para operaciones en todos los plazos en Argelia.
Compañía Española de Financiación al Desarrollo - COFIDES	<ul style="list-style-type: none"> - Diversos productos de financiación de proyectos de inversión a medio y largo plazo. - FIEX - FONPYME 	Apoyo financiero para proyectos de inversión viables en los que exista interés español, así como en los fondos propios de las empresas situadas en Argelia.

Puede ampliar la información sobre apoyos recibidos en España a la internacionalización empresarial, a través de las Guías sobre Instituciones Nacionales y Autonómicas incluidas en nuestra web.

Argelia		
Organismo	Iniciativas / Programas	Finalidad
Agence National de Développement des Investissements (ANDI)	<i>Información para el inversor (guías y otros soportes de información) GUD – Ventanilla Única</i>	Acompañamiento (facilitando acceso a información técnica y normativas...) y asesoramiento al inversor. Seguimiento de inversiones. Facilitar el establecimiento de acuerdos empresariales para la ejecución de inversiones en Argelia. Formalización de incentivos fiscales y otros.

Los proyectos de inversión en Argelia se pueden beneficiar de exoneración y exenciones fiscales dependiendo de su localización e impacto en la economía y sociedad. No existen zonas francas ni zonas económicas especiales en Argelia.

Multilateral		
Organismo	Iniciativas / Programas	Finalidad
Comisión Europea	<i>European Neighbourhood and Partnership Instrument (ENPI)- Europeaid</i>	Apoyo al desarrollo económico, social, político del país a través de la financiación de proyectos.
Banco Europeo de Inversiones	<i>Facility for Euro-Mediterranean Investment and Partnership (FEMIP) Ventanilla para préstamos y garantías a proyectos de inversión</i>	Apoyo financiero al desarrollo económico y fomento de la integración económica. Las prioridades de financiación son: sector privado y creación de un entorno financiero estable. Apoyo financiero a proyectos de inversión desarrollados en países del sur del Mediterráneo
Banco Mundial	<i>Apoyo financiero</i>	Financiación de proyectos que promuevan el desarrollo económico y contribuyan a reducir la pobreza.
Banco Africano de Desarrollo	<i>Apoyo financiero</i>	Financiación de proyectos que promuevan el desarrollo económico y contribuyan a reducir la pobreza.

Para más información, sugerimos acudir a las siguientes fuentes:

- Agencia Nacional de Desarrollo de Inversiones: www.andi.dz
- Comisión Europea (Europeaid): https://ec.europa.eu/info/index_es
- Banco Europeo de Inversiones: <https://www.eib.org/en/index.htm>

ENTORNO OPERATIVO**Régimen de comercio e inversiones****Régimen comercial**

Tras la crisis en los precios del petróleo que Argelia sufrió en el año 2015, **el gobierno decidió aplicar políticas de comercio exterior restrictivas**, a través de mecanismos de prohibición y limitación de un determinado número de productos. **El Acuerdo de Asociación con la UE** (en vigor desde septiembre de 2005) del que gozaba el país quedó automáticamente paralizado. Este Acuerdo de Asociación preveía la creación de una Zona de Libre Comercio en un horizonte de 12 años desde su entrada en vigor.

A continuación, detallamos los mecanismos puestos en marcha por el gobierno argelino en materia de restricciones a la importación:

- El Journal Officiel de la République Algérienne (JORA, homólogo del BOE) nº25 del 2 de mayo de 2018 recoge entre los documentos que publica la nota interministerial 1439/MIM, que exige a las importaciones (o compras nacionales) de componentes y materiales realizadas por parte de subcontratistas de la obligación de pagar derechos de aduana y TVA (equivalente al IVA) durante un período de cinco años en los sectores del automóvil, la electricidad y la electrónica. Esta nota complementa lo ya estipulado en el artículo 110 de la Ley de Finanzas 2017 en cuanto a modalidades y condiciones de exención. La nota explica, asimismo, el proceso administrativo a seguir.
- El Journal Officiel de la République Algérienne (JORA, homólogo del BOE) nº29 del 23 de mayo de 2018 recoge entre los documentos que publica el decreto ejecutivo nº18-139, que actualiza la lista de 851 posiciones arancelarias restringidas a la importación de enero con una nueva lista de 877 posiciones. Esta nueva lista considera todos los productos agregados y excluidos desde principios de año, retirando dos posiciones (gusanos para cebo y un tipo de alfombra) e incluye nuevas restricciones: expande las restricciones agroalimentarias (quesos, zumos, algunas frutas y legumbres), las de los autoadhesivos (plásticos y papel o cartón), añade algunos tipos de más de materiales textiles y como novedad, incluye productos acabados de aluminio (puertas, marcos, ventanas, etc.). Adicionalmente, algunas partidas arancelarias vienen precedidas de «Ex», una señal de que su

entrada está parcialmente permitida. En la mayoría de los casos, la descripción de la partida aclara que se permite en caso de que el producto sea utilizado como insumo de un proceso productivo. Adjunto encontrarán la lista completa de productos suspendidos actualizada. Recuerden que a la lista también hay que sumarle cualquier producto de cosmética o higiene personal, suspendidos desde el pasado 8 de mayo.

- El Ministerio de Comercio argelino emitió el pasado día 27 de mayo un comunicado en referencia a la lista actualizada en el que también se hace referencia a un nuevo dispositivo de regulación de las importaciones (DAPS) que sustituiría en algún momento las suspensiones por aranceles situados en una horquilla de entre el 30 y el 200%. Pueden encontrar el comunicado completo en el siguiente [enlace](#).

La información reflejada en los puntos anteriores fue transmitida por la Oficina Económica y Comercial de la Embajada de España en Argel a través de un comunicado oficial.

Además de las restricciones explicadas más arriba, en la tabla siguiente se indican otras posibles barreras comerciales a las que han de hacer frente las empresas españolas:

BARRERAS	
Arancelarias	
Tipo de aranceles	Tipo aplicable (%)
NMF	Consultar arancel por producto aquí
No arancelarias	
Barreras a la importación	<ul style="list-style-type: none"> • Prohibición de importación de mercancías usadas (incluidos: automóviles, bienes de consumo, materias primas y productos de industria y bienes de equipo). • Prohibición de importación de productos farmacéuticos y dispositivos médicos destinados a la medicina humana. • Restricciones: límites a la importación de vehículos; autorización técnica para la importación de cosméticos y productos químicos tóxicos; licencias especiales para productos cerámicos. • Nuevos aranceles de la lista DAPS (<i>Droit additionnel provisoire de sauvegarde</i>) del 27 de enero de 2019, afecta 1095 posiciones (2018 más que la lista anterior). • Subidas arancelarias: la Ley de Finanzas argelina de 2018 señala en su artículo 32 hasta 88 posiciones arancelarias cuya tasa aumenta al 30% (obre todo equipamiento de construcción e industrial, numerosos componentes electrónicos <i>hardware</i>, y algunos tipos de vehículos), y en el artículo 115, otras 33 que pasan al 60% (sobre todo productos alimenticios derivados de los dátiles, productos industriales auxiliares para la gestión de líquidos y pequeñas baterías y pilas).
Barreras administrativas	<ul style="list-style-type: none"> • Restricciones a los Licitantes Extranjeros en Contratación Pública. El Decreto Presidencial 10-236 (artículo 23) 2010 establece un margen de preferencia del 25% en todos los contratos públicos para los productos de origen argelino y las empresas de derecho argelino al 100%. El Decreto modificado de febrero 2013 establece la obligación del licitante extranjero de invertir en el país en el mismo

	<p>sector de actividad con la creación de una sociedad en la que la mayoría del capital esté en manos de socios locales.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Restricciones a la inversión extranjera. El máximo de participación extranjera en el capital de una sociedad productora de bienes o servicios es del 49%, reservando la mayoría, el 51%, para personas físicas o jurídicas argelinas. • Necesidad de licencia en ciertos productos siderúrgicos. • Resuelta la barrera comercial del Certificado obligatorio de libre circulación en país origen. Desde el 15 de marzo de 2018, el modelo unificado a nivel europeo por Eurochambres fue reconocido por el gobierno argelino.
Barreras técnicas	<ul style="list-style-type: none"> • Certificado sanitario/fitosanitario para todo producto agroalimentario que no haya sido sometido a tratamiento térmico de conservación. • Certificado de control de calidad de la mercancía • Certificado de origen de la importación.

Los documentos que, con carácter general, se necesitan para exportar a Argelia serían:

Documentos comerciales
<ul style="list-style-type: none"> • Factura comercial • <i>Packing list</i>
Documentos de transporte
<ul style="list-style-type: none"> • Documento de transporte
Certificados
<ul style="list-style-type: none"> • Certificado de origen • Certificado de calidad • Certificado de circulación (EUR.1) • Certificado fitosanitario (para productos de origen vegetal) • Certificado sanitario (para productos cárnicos) • Certificado de libre venta (productos cosméticos) • Certificado Halal (para carnes de consumo)
Documentos aduaneros, fiscales y otros
<ul style="list-style-type: none"> • DUA (Documento Único Administrativo) • Cuaderno ATA • Otros (etiquetado de productos alimenticios, de limpieza, cosméticos e higiene personal).

Fuente: Cámaras de Comercio, Market Access Database

Nótese además que el pago de las operaciones de exportación a Argelia ha de instrumentarse mediante **crédito documentario**, excepto en los casos en los que se correspondan con compras (de bienes utilizados en procesos productivos y piezas de recambio) de pymes argelinas y hasta un máximo de 100.000 dinares (en torno a los 1.000 euros) anuales (según disposición de la Ley de Finanzas de 2010).

Los **documentos específicos** requeridos para la exportación de un determinado producto a Argelia pueden consultarse en [Market Access Database](#).

Régimen aplicable a la inversión extranjera

La inversión extranjera está regulada por la **Ley de Finanzas Complementaria de 2014**, que entró en vigor en enero que incorpora novedades respecto de la Ordenanza 2001/03, de 20 de agosto de 2001, relativa al desarrollo de la inversión.

Dicha legislación establece como requisito que toda inversión extranjera se realice en el marco de un proyecto con **mayoría de capital argelino** residente en el país. Condición que se estableció para promover la industria nacional, limitar la participación del capital extranjero, evitar la salida de dividendos y conseguir que las empresas locales accedan a nuevas tecnologías.

Además, con el objetivo de impulsar la industria de automoción local, se establecen limitaciones a la importación de vehículos, a la vez que se han liberalizado las importaciones de productos siderúrgicos de países terceros, equiparándolas con las de la Unión Europea y se prohíbe la exportación de chatarra de hierro, entre otras **medidas proteccionistas**.

A la hora de invertir en el país hay que tener en cuenta que:

- Las inversiones que puedan beneficiarse de ventajas fiscales necesitarán obtener una **declaración de inversión** otorgada por la Agencia Nacional de Desarrollo de Inversiones (ANDI).
- Los inversores extranjeros no pueden tener en **propiedad bienes inmuebles y terrenos** en Argelia. Es necesario establecerse en el país con la participación mayoritaria de un socio residente argelino.
- La forma más habitual de establecerse en el país es participando en licitaciones públicas.

Para más información, sugerimos acudir a las siguientes fuentes

- Dirección General de Impuestos (Argelia): <https://www.mfdqi.gov.dz>
- Aduanas de Argelia: <http://www.douane.gov.dz/>
- Agencia Nacional de Desarrollo de Inversiones (ANDI): <http://www.andi.dz/>

Sistema Fiscal

El **año fiscal** coincide con el año natural. Las autoridades con competencias tributarias son la **Dirección General de Impuestos** y la **Dirección de Grandes Empresas**. España y Argelia mantienen un **Convenio para evitar la doble imposición** y prevenir la evasión fiscal en materia de impuestos sobre la renta y sobre el patrimonio (en vigor desde 2005). Nótese, por otra parte, que las empresas extranjeras han de designar a un representante residente fiscal en Argelia para operar en el país.

Las tasas de **impuestos corporativos** para el año fiscal 2020 (es decir, los ingresos presentados antes de finales de abril de 2019) son los siguientes: 19% para las actividades de fabricación; 23% para las actividades de construcción, obras públicas y actuaciones hidráulicas, así como para actividades de turismo (excepto las agencias de viaje); y 26% para otras actividades. Asimismo, se pueden aplicar normas fiscales especiales a los sectores de hidrocarburos y minería. Las empresas extranjeras que presten servicios en el país y que no disponen de instalación permanente en Argelia están sometidas a un régimen especial de retención en origen (24%).

El **Código de Inversiones** tiene por objeto fomentar y estimular la inversión productiva en Argelia. Se ofrece ciertas garantías generales e incentivos. Los incentivos más importantes son las exenciones del impuesto de sociedades y el impuesto a la propiedad a 10 años si se cumplen determinados requisitos. También hay incentivos específicos, por ejemplo, para la inversión en determinadas regiones y las inversiones que promueven la protección del medio ambiente y la industria petrolera.

En la siguiente tabla se recogen los principales impuestos a los que están sometidas las empresas (sin tener en cuenta los preceptos del Convenio hispano – argelino para evitar la doble imposición):

<i>Principales impuestos</i>	
Tipo de Impuesto	Tasa Impositiva
Impuesto de sociedades	19%, 23% ó 26%
Impuesto sobre el valor añadido	19%, 9% ó 0%*
Contribución a la Seguridad Social (s/salario bruto)	26%
Impuesto sobre la propiedad	variable
Retención por dividendos pagados a no residentes	15%
Retención por intereses pagados a no residentes	10%
Royalties	24%

*General: 19%; 9% para artículos de primera necesidad; 0% exportaciones

Fuente: Deloitte

Para más información, sugerimos acudir a las siguientes fuentes:

- AEAT – Convenio Doble Imposición: www.aeat.es
- Dirección General de Impuestos (Argelia): <https://www.mfdgi.gov.dz>
- Aduanas de Argelia: <http://www.douane.gov.dz/>

Sistema Financiero

Argelia presenta un reducido nivel de bancarización. Los **bancos públicos** dominan la operativa financiera en el país (poseen más del 90% de los activos), siendo los principales la Banque Nationale d'Algérie, la Banque Extérieure d'Algérie y le Crédit Populaire d'Algérie.

En los últimos años **se ha incrementado el grado de estabilidad financiera, la fiabilidad del sistema de pagos ha mejorado** y el Gobierno ha hecho un esfuerzo por mejorar las cuentas de los bancos públicos. No obstante, es **necesaria una reforma más profunda** de cara a mejorar aspectos como el marco regulatorio, la disponibilidad de servicios financieros, o la solidez de las entidades financieras.

Atendiendo al desarrollo del sistema financiero, según el *Global Competitiveness Index 2019* (Banco Mundial) Argelia ocupa el puesto 111, lo que supone un avance de once puestos respecto al informe de 2018. A continuación, se presentan algunos indicadores de referencia y su comparativa con el caso español.

<i>Indicadores sobre el Sistema Financiero</i>		
Desarrollo del sistema financiero (Rk entre 140 economías)	Argelia	España
Crédito del sector privado (% PIB)	112	22
Financiación de PYMES	81	40
Disponibilidad de capital riesgo	49	29
Capitalización de mercado (% PIB)	123	35
Prima de seguro (% PIB)	105	27
Solidez del sistema bancario	110	68
Préstamos dudosos (% del valor de la cartera de préstamos)	119	72
Brecha crediticia (%)	106	1
Índice de capital regulatorio bancario	41	104
Acceso a financiación	Argelia	España
Cuentas en instituciones financieras formales (% +15 años)	42,8	93,8
Ahorros en instituciones financieras formales (% +15 años)	11,4	50,8
Préstamos de instituciones financieras formales (% +15 años)	3,0	18,4
Pagos online (% +15 años)	4,6	65,4
Presencia de entidades financieras españolas	SÍ	

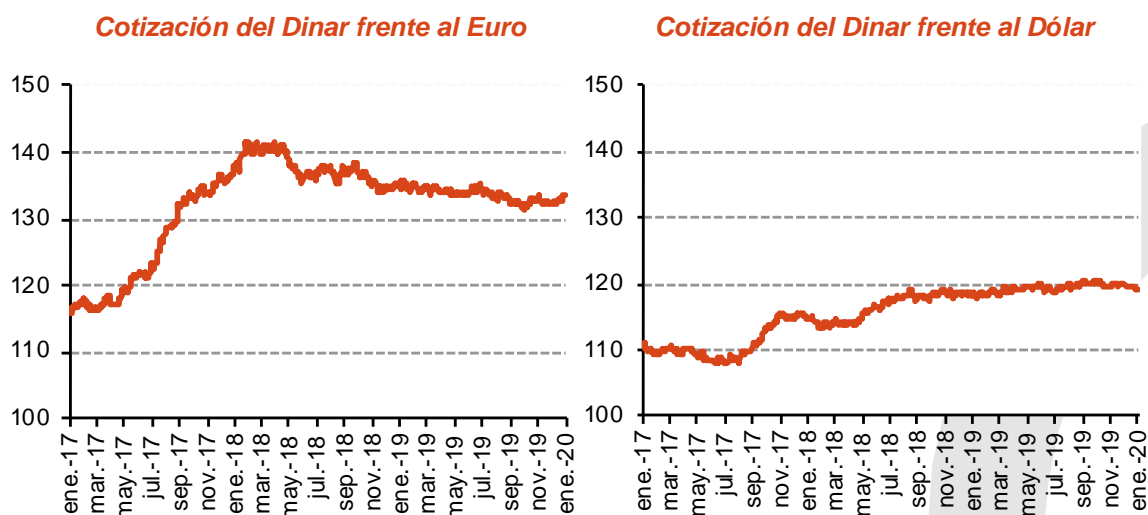
Datos de 2019 o último año disponible.

Fuentes: World Economic Forum (The Global Competitiveness Report 2019) y Banco Mundial (Global Findex 2017)

Moneda y control de cambios

La **moneda** local es el **dinar argelino (DZD)**. Su **convertibilidad es limitada** y las fluctuaciones en su cotización frente al dólar están controladas por el Banco de Argelia. La **salida de divisas** en Argelia se encuentra **restringida**, para poder repatriar beneficios es necesaria la aprobación del Banco de Argelia. Asimismo, las remesas de dividendos u otros pagos entre compañías vinculadas, necesitan de aprobación de control de cambios. Las **entradas de capitales** también han de **registrarse en el Banco de Argelia**. Y se permite la **apertura de cuentas en divisas en las entidades financieras autorizadas** por dicho banco central.

La **divisa de referencia**, dentro del sistema cambiario de Argelia, es el **dólar estadounidense (USD)**, en el que se denominan las exportaciones argelinas de hidrocarburos. Frente a las acusadas devaluaciones de años previos, la moneda argelina ha alcanzado una cierta estabilidad en el último año. La cotización en **promedio del año 2019** del dinar argelino frente al dólar y al euro se situó en **119,41 DZD/USD y 133,67 DZD/EUR**, es decir, se ha producido una leve depreciación respecto al dólar del 2,4%, mientras que ha aumentado su valor un 2,9% en relación al euro. Con fecha del 1 de enero de 2020, el dinar argelino se cambia a 119,16 USD y 133,62 EUR, unas diferencias mínimas respecto a un año antes (120,52 USD y 133,25 EUR).



Fuente: Datastream

Para más información, sugerimos acudir a las siguientes fuentes

- Banco Central de Argelia www.bank-of-algeria.dz
- Ministerio de Finanzas de Argelia: www.mf.gov.dz

Cultura empresarial

De cara a establecer relaciones comerciales con empresas argelinas, es conveniente tener en cuenta ciertas características ligadas a la cultura y la forma de hacer negocios en este mercado. Así, habría que considerar aspectos como los siguientes:

- La **semana laboral transcurre de domingo a jueves** (siendo ambos laborables).
- La **religión musulmana tiene incidencia en la actividad empresarial** (el mes del Ramadán no es muy propicio para realizar negocios).
- **El árabe es el idioma oficial del país, aunque el francés es comúnmente utilizado en el mundo empresarial y administrativo** (mientras, el uso del inglés es mínimo).
- **El socio local es un factor muy relevante para tener éxito en el negocio/inversión que se desarrolle en el país.** Para un inicio exitoso de los contactos es preferible ser recomendado por alguien que conozca personalmente a la persona con la que se quiere establecer una relación empresarial.
- Es conveniente adoptar una **actitud conservadora en el primer encuentro empresarial**, ya que en ciertos casos se suele juzgar por las apariencias.
- Las **negociaciones pueden ser muy largas.** Dado el carácter de los argelinos, **es necesario ser muy considerado y correcto en el trato con un empresario local;** mantener el contacto visual, realizar reuniones a ser posible presenciales.
- Los argelinos son muy **serviciales** y les suele gustar continuar las reuniones en el marco de almuerzos/cenas.
- Se recomienda **que todos los acuerdos se recojan por escrito**, y es aconsejable, previa firma, revisar muy detalladamente el contenido, ya que exigirán el cumplimiento estricto de los términos pactados.

En la tabla adjunta se muestra el posicionamiento relativo de Argelia, entre 140 economías, en algunos indicadores que caracterizan su comportamiento empresarial.

<i>Indicadores de comportamiento empresarial</i>		
<i>Categorías (ranking entre 140 economías)</i>	<i>Argelia</i>	<i>España</i>
<i>Cultura empresarial</i>	110	85
<i>Actitudes hacia el riesgo de los emprendedores</i>	114	98
<i>Disponibilidad para delegar responsabilidad</i>	124	69
<i>Crecimiento de empresas innovadoras</i>	93	78
<i>Empresas que adoptan ideas disruptivas</i>	91	83

Fuente: The Global Competitiveness Report 2019, World Economic Forum

INFORMACIÓN ADICIONAL**Calendario de ferias**

Las ferias y exposiciones constituyen una ocasión única para conocer y seguir las tendencias de un mercado. A continuación, se indican algunas de las ferias más importantes en Argelia:

Ferias destacadas					
Nombre	Fecha	Period.	Sector	Lugar	
<i>TEXTYLE EXPO</i>	feb 2020	anual	Textil	Argel	
<i>SIAG – AGRO FOOD</i>	mar 2020	anual	Agricultura y maquinaria	Orán	
<i>BATIMATEC</i>	abr 2020	anual	Materiales de construcción	Argel	
<i>SIEHM</i>	abr 2020	anual	Equipamiento médico	Argel	
<i>SIEE-POLLUTEC</i>	jun 2020	anual	Equip. y servicios de saneamiento	Orán	
<i>MAGHREB PHARMA EXPO</i>	oct 2020	anual	Industria farmacéutica	Argel	
<i>HASSI MESSAOUD EXPO</i>	oct 2019	anual	Petróleo y gas	Hassi Messaoud	
<i>ALGER INDUSTRIES</i>	oct 2020	anual	Industrial	Argel	
<i>ERA</i>	oct 2020	anual	Energías renovables	Orán	
<i>BEST5 ALGERIA</i>	nov 2020	anual	Construcción y obras públicas	Argel	
<i>SITP</i>	nov 2020	anual	Obras públicas	Argel	
<i>ELECTRICITY EXPO</i>	nov 2020	anual	Electricidad	Argel	

Direcciones de interés**En España**– **ICEX, España Exportación e Inversiones**

Paseo de la Castellana 278,
28046 Madrid
Telf: 902 349 000
E-mai: informacion@icex.es
Web: www.icex.es

– **Secretaría de Estado de Comercio**

Paseo de la Castellana, 162
28046 Madrid
Telf.: 91 258 28 52
E-mail: sec@mincotur.es
Web: www.comercio.gob.es

– **Embajada de Argelia en España**

General Oráa, 12
28006 Madrid
Telf: 91 562 97 05
Fax: 91 562 98 77
E-mail: embargel@tsai.es
Web: <http://www.emb-argelia.es>

En Argelia

- **Oficina Económica y Comercial de España en Argel**
 5 Rue Césarée
 Hydra- 16035. Argel
 Tel : + 213 (0) 23473 122 / 220 / 221
 E-mail: argel@comercio.mineco.es
- **Agence Nationale de Développement de l'Investissement (ANDI)**
 01 Rue Kaddour Rahim, Hussein Dey. Argel.
 Telf: + 213 (0) 21 77 48 02 / 21 77 48 11
 Fax: + 213 (0) 21 77 47 45
 E-mail: direction@andi.dz
 Web: andi.dz
- **Embajada de España en Argelia (Cancillería)**
 3 Rue Youcef Ziryab, Argel. B.P. 185
 Tel: + 213 (0) 21 23 97 86/ 23 98 14/ 23 99 03
 Fax: + 213 (0) 21 23 99 28
 E-mail: emb.argel@maec.es
- **Cámara de Comercio e Industria de Argelia (CACI)**
 6 Boulevard Amilcar Cabral, Place des Martyrs BP nº 100. Argel.
 Telf: + 213 (0) 21 96 50 50 / 66 66 / 77 77
 Fax: + 213 (0) 21 96 70 70
 E-mail: dq@caci.dz
 Web: caci.dz

Direcciones útiles de Internet

- *Agencia Nacional de Desarrollo de Inversiones:* <http://www.andi.dz/index.php/en>
- *Cámara Argelina de Comercio e Industria:* <https://www.caci.dz/fr/Pages/Accueil.aspx>
- *Ministerio de Asuntos Exteriores:* www.mae.gov.dz
- *Ministerio de Industria y Pequeña y Mediana empresa:* www.mipmepi.gov.dz
- *Ministerio de Obras Públicas:* <http://www.mtp.gov.dz>
- *Ministerio de Comercio:* <https://www.commerce.gov.dz>
- *Banco Central de Argelia:* www.bank-of-algeria.dz
- *Ministerio de Finanzas de Argelia:* www.mf.gov.dz
- *Organización Mundial del Comercio:* www.wto.org
- *Oficina Económica y Comercial de España en Argel:* <https://www.icex.es>
- *Cámara de Comercio de España:* www.camara.es